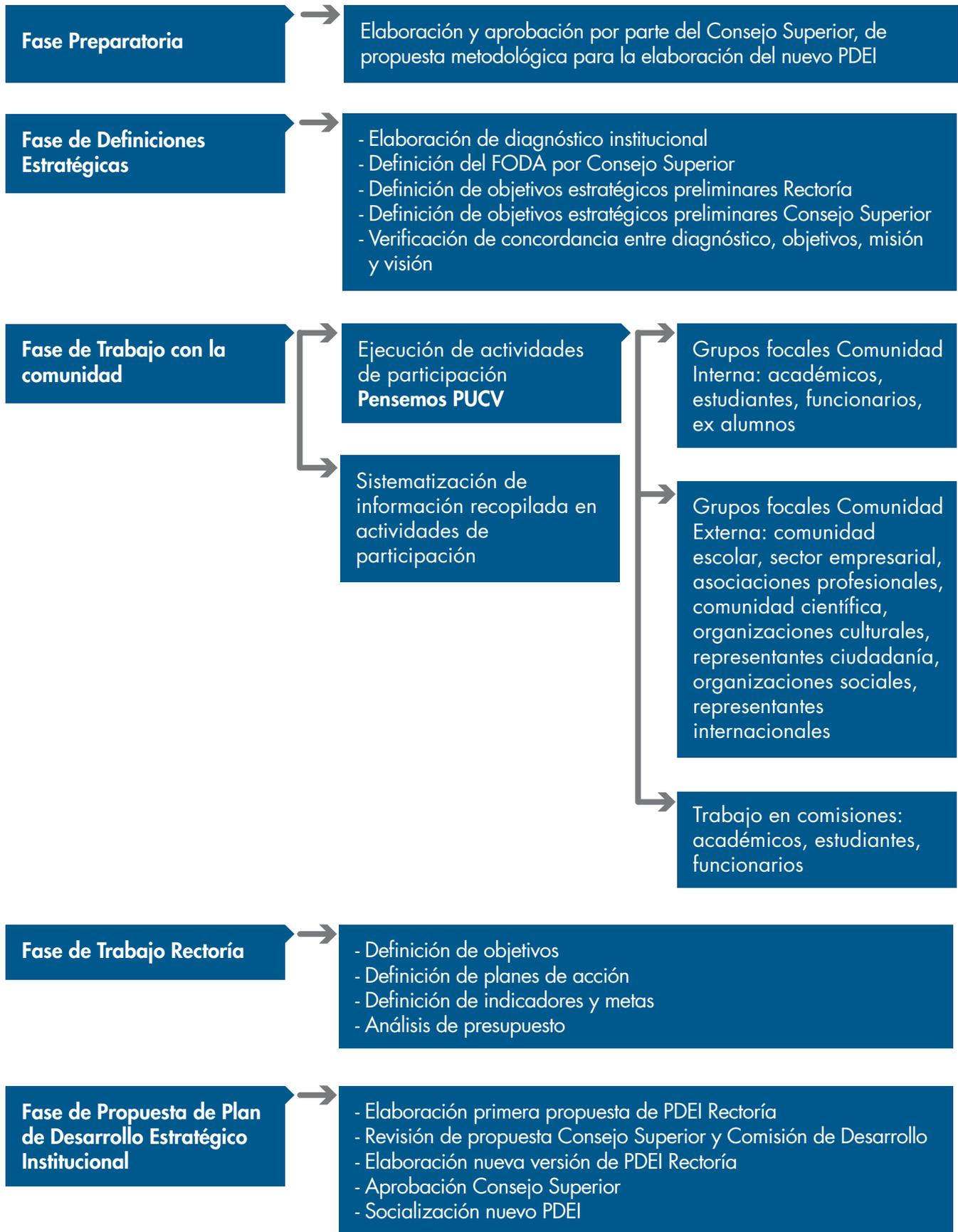


## Etapas del proceso de Planificación Estratégica Institucional



# Lineamientos y objetivos estratégicos

## Plan de Desarrollo Estratégico 2017-2022

CAMINO A LA  
**ACREDITACIÓN**  
**INSTITUCIONAL PUCV 2021**

*Comprometidos con la excelencia*

Lineamiento	Objetivos Estratégicos
<b>Universidad que proyecta su identidad</b>	Fortalecer la identidad institucional Aumentar la presencia de la Universidad en temas relevantes para la sociedad
<b>Universidad que genera conocimiento</b>	Incrementar la productividad e impacto de la investigación y de la creación Incentivar la investigación interdisciplinaria Consolidar los programas de doctorado y su proyección internacional Potenciar el vínculo de la investigación con la innovación, la transferencia tecnológica y el emprendimiento
<b>Universidad que forma personas con vocación de servicio</b>	Evaluar y actualizar el modelo educativo institucional Promover la renovación de procesos y estructuras académicas Asegurar una oferta académica pertinente y distintiva
<b>Universidad de calidad y sostenible</b>	Fortalecer el desarrollo del cuerpo académico Promover el mejoramiento continuo de los procesos institucionales Mejorar la gestión de los recursos financieros, físicos y de las tecnologías de información
<b>Universidad que es vínculo</b>	Profundizar la relevancia de la Universidad en la sociedad a nivel regional, nacional e internacional



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO

# Indicadores Plan de Desarrollo Estratégico 2017-2022

CAMINO A LA  
**ACREDITACIÓN**  
**INSTITUCIONAL PUCV 2021**

*Comprometidos con la excelencia*

Lineamiento	Objetivos Estratégicos	Indicadores
<b>Universidad que proyecta su identidad</b>	Fortalecer la identidad institucional	Actividades académicas desarrolladas para fortalecer la identidad institucional  Reconocimiento de la identidad – imagen – posicionamiento institucional en públicos de interés
	Aumentar la presencia de la Universidad en temas relevantes para la sociedad	Participación institucional en proyectos con reconocimiento público nacional, regional o internacional  Presencia de académicos en la sociedad gracias al aporte al conocimiento en su área del saber

Lineamiento	Objetivos Estratégicos	Indicadores
<p><b>Universidad que genera conocimiento</b></p>	<p>Incrementar la productividad e impacto de la investigación y de la creación</p>	<p>Publicaciones en revistas indexadas</p> <p>Publicaciones en cuartiles uno y dos</p> <p>Publicaciones en asociación internacional</p> <p>Proyectos investigación externos adjudicados</p> <p>Proyectos de investigación con financiamiento interno postulados</p> <p>Libros y/o capítulos de libros publicados</p> <p>Proyectos de creación artística adjudicados</p>
	<p>Incentivar la investigación interdisciplinaria</p>	<p>Centros, núcleos o grupos de investigación, que realicen investigación interdisciplinaria</p> <p>Proyectos interdisciplinarios con financiamiento externo postulados</p> <p>Proyectos interdisciplinarios con financiamiento interno postulados</p>
	<p>Consolidar los programas de doctorado y su proyección internacional</p>	<p>Programas de doctorado interdisciplinarios</p> <p>Estudiantes de doctorado con estadías en el extranjero</p> <p>Estudiantes extranjeros en programas de doctorado</p> <p>Profesores extranjeros con estadías en programas de doctorado</p> <p>Tesis en codirección o cotutela</p>
	<p>Potenciar el vínculo de la investigación con la innovación, la transferencia tecnológica y el emprendimiento</p>	<p>Iniciativas para la promoción del emprendimiento</p> <p>Proyectos de innovación adjudicados de fuentes externas</p> <p>Proyectos de innovación financiados por empresas</p> <p>Productos de transferencia tecnológica derivados de la investigación</p>

Lineamiento	Objetivos Estratégicos	Indicadores
<b>Universidad que forma personas con vocación de servicio</b>	Evaluar y actualizar el modelo educativo institucional	Diagnóstico del modelo educativo actual
		Modelo educativo actualizado
		Modelo educativo en aplicación
	Promover la renovación de procesos y estructuras académicas	Modelo curricular
		Plan de apoyo al mejoramiento de los procesos formativos de pregrado y postgrado
		Estructura académica y administrativa para implementar la nueva versión del modelo educativo
	Asegurar una oferta académica pertinente y distintiva	Estudiantes en formación continua
		Estudiantes extranjeros de intercambio
		Estudiantes en programas de pregrado
		Estudiantes de primer año en programas magíster
Estudiantes de primer año en programas doctorado		
Estudiantes en actividades que fomentan la vocación de servicio		
Estudiantes propios en intercambio		
Programas que incorporan el inglés en los planes de estudio		

Lineamiento	Objetivos Estratégicos	Indicadores
Universidad de calidad y sostenible	Fortalecer el desarrollo del cuerpo académico	Sistema de evaluación del personal académico Carrera académica PUCV evaluada, para distintas categorías de profesor
	Promover el mejoramiento continuo de los procesos institucionales	Satisfacción de estudiantes de pregrado y postgrado con servicios académicos Satisfacción de usuarios con servicios administrativos Capacitación del personal de administración y servicios Sistema de integridad Programas de pregrado acreditados Programas de magíster acreditados Programas de doctorado acreditados Retención de estudiantes de primer año de pregrado Retención de estudiantes de primer año de magíster Retención de estudiantes de primer año de doctorado Retención de estudiantes de tercer año de pregrado Tasa de titulación oportuna de pregrado Tasa de graduación oportuna de magíster Tasa de graduación oportuna de doctorado Tiempo de titulación de Pregrado Tiempo de graduación de magíster Tiempo de graduación de doctorado
	Mejorar la gestión de los recursos financieros, físicos y de las tecnologías de información	Recursos ingresados de fuentes alternativas Recursos ingresados de actividades de cooperación técnica Protocolos de gestión medio ambiental Directrices de uso de recursos Eficiencia en el uso de los recursos Margen EBITDA

# Indicadores Plan de Desarrollo Estratégico 2017-2022

CAMINO A LA  
**ACREDITACIÓN**  
**INSTITUCIONAL PUCV 2021**

*Comprometidos con la excelencia*

Lineamiento	Objetivos Estratégicos	Indicadores
<b>Universidad que es vínculo</b>	Profundizar la relevancia de la Universidad en la sociedad a nivel regional, nacional e internacional	Actividades de vinculación con el medio <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> Personas que participan en actividades de vinculación con el medio.



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO