

## PROGRAMA DE ASIGNATURA

### I. IDENTIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA

Sigla	<u>CIV 555</u>
Nombre Asignatura	Administración de Proyectos
Créditos	4
Duración	6
Semestre	10
Requisitos	CIV419- Economía CIV551-Planificación y Control de Proyectos
Horas Teóricas	4
Horas Ayudantía	0
Horas Laboratorio	0
Horas Taller	2
Horas de Estudio Personal	6
Área curricular a la que pertenece la asignatura	Especialidad
N° y año Decreto Programa de Estudio	Decreto de Rectoría Académico N° 72/2010 (DRA N° 72/2010 modifica al DRA N° 178/2004)
Carácter de la asignatura	Optativa
N° máximo de estudiantes	30

### II. DESCRIPCIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN DE LA ASIGNATURA EN EL CURRÍCULO

*Esta asignatura es teórica y práctica, se ubica en el décimo semestre de la carrera de Ingeniería Civil. Asimismo, se enmarca en el eje de Formación Profesional, específicamente en el área de Especialidad.*

*En la actualidad, las organizaciones tanto públicas como privadas deben contar con una capacidad de dirección de proyectos que sea robusta y eficaz, de modo de asegurar el valor de los proyectos que ellas realizan para la organización y también para la sociedad. La dirección de proyectos se ha transformado entonces, en una función esencial para que las organizaciones y los países puedan avanzar hacia el logro de sus objetivos estratégicos, así como para enfrentar los cambios que se producen en el entorno, la tecnología, los mercados, la sociedad, etc.*

*El propósito de esta asignatura es que los estudiantes sean capaces de reconocer,*

*utilizar y aplicar herramientas de administración y dirección de proyectos, tomando en cuenta los factores internos y externos que afectan a toda organización y proyecto*

### **III. RESULTADOS DE APRENDIZAJE**

*Al término de la asignatura, se espera que el estudiante sea capaz de:*

- Reconocer y aplicar conceptos de teoría organizacional.*
- Estudiar y utilizar el papel del hombre como recurso humano dentro de un proyecto.*
- Reconocer la importancia del trabajo de comunicaciones dentro de un proyecto.*
- Aplicar métodos de dirección y control de proyectos en distintos tipos de organización, según sea el objetivo del proyecto.*
- Reconocer y aplicar técnicas de emprendimiento e innovación.*
- Fortalecer la expresión oral trabajando con técnicas de lenguaje verbal y no verbal.*

### **IV. CONTENIDOS o UNIDADES DE APRENDIZAJE**

#### **UNIDAD I**

- Estructuras organizacionales y teoría organizacional: Tipos de estructuras y principios de administración*
- Administración del personal y papel del hombre en el trabajo. Formar trabajadores polivalentes.*
- Importancia de las comunicaciones en organizaciones y proyectos: Análisis de Redes Sociales y flujo de información*

#### **UNIDAD II**

- Técnicas de control de proyectos de ingeniería: Tipos de control y evolución de criterios*
- Lean Construction*
- Last Planner System o Sistema del ultimo planificador*

#### **UNIDAD III**

- Decisiones en materias administrativas: Herramientas para medir y comparar soluciones*
- Productividad en la Construcción*
- Muestreo del Trabajo y Cartas de Balance*

#### **UNIDAD IV**

- Decisiones críticas de la innovación*
- La disciplina de la innovación*
- El arte de innovar y emprender*
- Tipos de emprendimiento*
- Método Canvas*

### **V. ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE**

*Clases interactivas; Realización de ejercicios de análisis simples, en forma expositiva, individual y/o en pequeños grupos, apoyados por el profesor o el ayudante. Realización de proyectos y simulaciones en clases que vinculen los contenidos con la práctica*

## VI. EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Se deberán realizar evaluaciones de tipo:

- a) presencial escrito, (33.33%)
- b) proyectos profesionales, (33.33%)
- c) proyectos de investigación, (33.33%)

Todos los anteriores, con un enfoque de aplicación a problemas prácticos, Lo anterior, se complementará con presentaciones orales y entregas de informes técnicos.

## VII. BIBLIOGRAFÍA Y OTROS RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

### 1. Recursos Didácticos (por ejemplo)

Los recursos didácticos de aprendizaje a utilizar son:

- a) Video
- b) PPT de las temáticas a tratar
- c) Guías de trabajo
- d) Material didáctico
- e) Paper entregados por los profesores

### 2. Bibliografía Obligatoria

- Koontz, H. Weihrich, H. (2003). Administración: una perspectiva global. (Doceava Edición) México: McGraw-Hill.
- Campero, M. Alarcón L. (2008). Administración de proyectos civiles (Tercera Edición). Chile: Ediciones UC.
- Hampton, D. (1997). Administración. México: McGraw-Hill.

**Se debe asegurar que toda la bibliografía física se encuentre  
en el Sistema de Biblioteca PUCV.**

**Académico responsable de la elaboración del programa: Rodrigo F. Herrera Valencia**

**Fecha de elaboración del programa: 2 de diciembre del 2014**

**Académico responsable de la modificación del programa: Rodrigo F. Herrera Valencia**

**Fecha de modificación del programa: 10 de octubre de 2017**