



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO

DISCURSO DEL  
**PRESIDENTE DE LA RED G9**  
CUENTA PÚBLICA 2024–2025  
9 de junio de 2025

---

**Nelson Vásquez Lara**

Rector

Pontificia Universidad

Católica de Valparaíso

## 1. SALUDO Y CONTEXTO

Muy buenos días a todas y todos.

Saludo con especial aprecio al Ministro de Educación, al Subsecretario de Educación Superior, a la senadora Yasna Provoste, quien ha tenido la gentileza de dictar la clase magistral, a las rectoras y rectores que integran la Red G9, a las demás autoridades gubernamentales y parlamentarias aquí presentes, a los representantes de organismos públicos, a las comunidades universitarias de nuestras instituciones y a quienes nos acompañan de manera presencial y virtual.

Nos convoca hoy un ejercicio de transparencia, compromiso público y responsabilidad institucional. Como red de universidades fundadoras del sistema de educación superior chileno, reafirmamos nuestra vocación pública a través de esta ceremonia en la que se realiza el traspaso de la presidencia del G9 al rector Juan Yuz, de la Universidad Técnica Federico Santa María, y presentamos la cuenta pública del período 2024–2025, bajo la presidencia que me correspondió ejercer en representación de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

## 2. BALANCE GENERAL DE LA GESTIÓN

Durante este período, nuestra labor se articuló en torno a tres ejes estratégicos:

- **Primero**, el fortalecimiento de las relaciones institucionales con las autoridades del Estado. Agradezco especialmente la disposición al diálogo por parte del Ministro de Educación, de la Ministra de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, del Subsecretario de Educación Superior y de parlamentarios de distintas bancadas.
- **Segundo**, aumentar la incidencia de nuestras universidades en el debate legislativo sobre temas clave para el desarrollo del sistema de educación superior.
- **Tercero**, proyectar el rol público de nuestras instituciones mediante una estrategia comunicacional que visibilice nuestros valores, aportes y compromiso con el país.

Asumí esta responsabilidad con un profundo sentido del deber. Nuestro sistema universitario enfrenta hoy uno de los procesos más desafiantes de las últimas décadas. Al aumento sostenido de la cobertura en años anteriores, debemos sumar hoy el imperativo de mejorar los estándares de calidad y generar evidencias concretas del impacto que nuestras instituciones tienen en la sociedad. El sistema de educación superior chileno es reconocido en América Latina por su excelencia, pero sostener esa calidad es un esfuerzo constante, cotidiano y colectivo.

La implementación de la gratuidad ha implicado transformaciones significativas, tanto en lo económico como en lo organizacional. A ello se suman las políticas públicas orientadas a la equidad de género y la inclusión —que valoramos plenamente en todas sus dimensiones—, las cuales han generado mayores exigencias y costos, sin una correlación directa en los ingresos institucionales.

Al mismo tiempo, la transformación del mundo del trabajo es evidente: la incorporación de nuevas tecnologías y de la inteligencia artificial está redefiniendo los modos de aprender, enseñar y vincularse con el entorno.

Vivimos en un mundo global, en permanente cambio, y el crecimiento y desarrollo de nuestro país dependerá, en gran medida, de la capacidad de respuesta que tengan sus universidades. Por eso, como país, debemos asumir con seriedad el camino de creciente complejidad que enfrentan nuestras instituciones de educación superior.

En este escenario, hemos optado por el diálogo honesto, la colaboración interinstitucional, la articulación territorial y el compromiso con el bien común como nuestras principales herramientas para avanzar con responsabilidad y visión de futuro.

### 3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Durante este año de gestión, mantuvimos una agenda sistemática de reuniones con autoridades del Gobierno, del Parlamento y de organismos clave como la Contraloría General de la República y el Servicio de Impuestos Internos. En todos estos espacios, expusimos con claridad nuestras propuestas sobre temas estratégicos: el impacto del IVA en las universidades del G9, el nuevo sistema de financiamiento FES y sus implicancias, el presupuesto 2025 para investigación e innovación, la recuperación de los bonos históricamente otorgados a nuestros funcionarios y la restitución de la glosa presupuestaria que por años financió el desarrollo de nuestras universidades.

Un hito significativo fue el reconocimiento explícito del derecho de nuestras instituciones a acceder en igualdad de condiciones a los fondos regionales. Consideramos este logro como un acto de justicia largamente esperado, que reconoce de manera concreta nuestro carácter público.

### 4. LOGROS ACADÉMICOS Y DE INVESTIGACIÓN

Durante este período, nuestras universidades registraron avances notables en formación e investigación.

En **pregrado**, representamos el 42% de la matrícula del CRUCH; en **postgrado**, el 44%. Promediamos seis años de acreditación institucional, y tres de nuestras casas de estudio —la Pontificia Universidad Católica de Chile, la Universidad de Concepción y la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso— cuentan con la máxima acreditación de siete años, reflejo de su excelencia y del reconocimiento que reciben de la sociedad chilena.

En **investigación**, el G9 genera el 45% de la productividad científica nacional. En 2024, nos adjudicamos 246 proyectos FONDECYT Regular y 143 de Iniciación. Seis universidades obtuvieron fondos FIU en sus líneas Frontera y Territorial, y acumulamos 388 patentes otorgadas.

Estas cifras reflejan no solo excelencia, sino también articulación territorial, redes internacionales sólidas y un compromiso efectivo con el desarrollo del país desde las regiones.

## 5. COMPROMISO CON LA EQUIDAD, LA INCLUSIÓN Y EL TERRITORIO

Nuestras universidades son motores de movilidad social. El 82% de nuestros estudiantes provienen de establecimientos públicos o subvencionados, y más de 106 mil jóvenes estudian con gratuidad en nuestras aulas. Destacamos en programas como PACE, DTE (Distinciones de Trayectorias Educativas) y +MC (Más Mujeres Científicas), y recibimos a más de 1.000 estudiantes con puntajes máximos PAES.

Estamos presentes en 20 ciudades y 11 regiones del país, lo que nos permite comprender las necesidades de cada territorio y responder con pertinencia. Esta inserción territorial no es accidental: es expresión profunda de nuestra vocación pública.

## 6. COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y POSICIONAMIENTO NACIONAL

En 2024–2025 fortalecimos nuestra presencia en el espacio público. Impulsamos canales digitales, articulamos estrategias en medios nacionales y regionales y visibilizamos el valor que nuestras universidades aportan a Chile.

Iniciativas como el seminario "Transparencia en Educación Superior", organizado junto a la Universidad de Concepción, reafirmaron nuestro compromiso con la probidad, la rendición de cuentas y la calidad institucional.

## 7. TRABAJO COLABORATIVO Y COMISIONES ESTRATÉGICAS

Una de nuestras principales fortalezas es la estructura técnica y colaborativa de la Red, sustentada en el trabajo riguroso de vicerrectores, directores y equipos especializados.

Durante este período, nueve comisiones de trabajo estuvieron activas, abordando temas estratégicos como equidad de género, calidad, inclusión, vinculación con el medio, análisis institucional, movilidad y planificación estratégica.

Gracias a este trabajo sostenido, la Red G9 se ha consolidado como un actor con legitimidad técnica y capacidad de interlocución ante el Estado.

## 8. PROYECCIONES Y DESAFÍOS FUTUROS

De cara al futuro, los desafíos son significativos. Es imperativo avanzar hacia un sistema de financiamiento justo, que reconozca plenamente el carácter público de nuestras universidades.

Pregunto a los presentes: ¿se imaginan un Chile sin estas nueve universidades, o con sus capacidades restringidas? Sería el país, y especialmente sus regiones, el que sufriría las consecuencias.

Por ello, debemos profundizar la colaboración interinstitucional, resistir la lógica de competencia excesiva y proyectar con decisión la internacionalización de nuestros saberes y talentos.

Estamos ante un momento histórico que exige decisiones valientes. La Red G9 está preparada para seguir aportando, con excelencia, compromiso y responsabilidad, al destino de la educación superior chilena. Esta es nuestra visión, este es nuestro sentido de futuro.

## 9. CIERRE

Antes de concluir, deseo expresar mi sincero reconocimiento a los rectores que culminaron su período durante esta presidencia: Ignacio Sánchez, Rodrigo Alda y Aliro Bórquez. Mi gratitud por su servicio ejemplar.

Agradezco también a las rectoras y rectores que hoy integran la Red, por su confianza y espíritu colaborativo. Sin su visión y liderazgo, los logros que hoy presentamos no habrían sido posibles.

Un agradecimiento muy especial para Andrea Wenzel y Loreto León, por sostener la gestión diaria de la Red y fortalecer nuestra relación con los medios de comunicación.

Tengo plena confianza en que la solidez de nuestra red, el compromiso de nuestras comunidades universitarias y el espíritu de servicio que nos inspira, permitirán que sigamos contribuyendo al desarrollo equitativo, inclusivo y democrático de nuestro país.

**Muchísimas gracias.**