

G9

UNIVERSIDADES
PÚBLICAS
NO ESTATALES

CUENTA DEL PRESIDENTE

Nelson Vásquez Lara

Rector de la Pontificia Universidad
Católica de Valparaíso

2024 • 2025



...the ...



UNIVERSIDADES
PÚBLICAS
NO ESTATALES

CUENTA DEL **PRESIDENTE**

Nelson Vásquez Lara

Rector de la Pontificia Universidad
Católica de Valparaíso

2024 • 2025



CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN	/ 4
INSTITUCIONALIDAD	/ 5
PALABRAS DEL PRESIDENTE	/ 8
INDICADORES RELEVANTES DE LA RED	/ 10

CUENTA DEL PRESIDENTE

I. DIRECTORIO	/ 14
II. RELACIONAMIENTO CON AUTORIDADES	/ 17
III. COMISIONES DE TRABAJO	/ 23
IV. COMUNICACIONES	/ 28
V. INFORME FINANCIERO	/ 30

ANEXOS

BALANCE 2024	/ 34
ESTADO DE RESULTADOS 2024	/ 36

INTRODUCCIÓN

Como parte del ejercicio constante de transparencia y comunicación de nuestro quehacer a los públicos y comunidades con las cuales nos relacionamos, presentamos la Cuenta del Presidente: Rector Nelson Vásquez Lara, de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (2024-2025).

Es nuestro interés disponer este documento memoria con el objetivo de transitar juntos la ruta de trabajo de la red durante la gestión que lideró el Presidente Rector Vásquez, compartiendo lo más relevante de las reuniones de directorio; la relación con el Gobierno, Parlamento y autoridades del mundo de la educación superior; las diversas comisiones de trabajo estratégico de la red y los hitos comunicacionales del periodo.

EL PERIODO 2024-2025 CONSIDERÓ TRES EJES:

Relacionamiento estratégico con autoridades nacionales

La decisión de realizar el cambio de mando del directorio en un evento público y con alta asistencia de autoridades de Gobierno, Parlamento, industria, comercio y organismos de educación superior nacional, marcó el periodo del Rector Vásquez que se enfocó en el desarrollo de una nutrida agenda de reuniones estratégicas del directorio de la red con diversas autoridades nacionales para incidir en la política pública, aportar a los temas de contingencia y continuar posicionando la agrupación desde su compromiso con la excelencia integral.

Presencia en discusión parlamentaria

La vocería de la presidencia del G9 estuvo presente en diversas instancias de las comisiones de educación del Parlamento y la mixta de presupuesto. El Rector Nelson Vásquez solicitó ser partícipe de las discusiones de proyectos de ley, marcando las preocupaciones y propuestas de la red.

Comunicación estratégica

Durante el periodo, se implementaron diversas acciones orientadas a fortalecer la visibilidad pública de la Red G9 y su posicionamiento en el sistema de educación superior chileno. Entre los principales esfuerzos, se desarrollaron materiales institucionales, se impulsaron actividades comunicacionales estratégicas y se consolidaron vínculos con medios de comunicación nacionales y regionales. Asimismo, se promovió la creación y fortalecimiento de canales digitales para ampliar el alcance de nuestros mensajes, y se apoyó activamente la organización de hitos institucionales y espacios de diálogo en torno a temas clave para el desarrollo del sistema universitario.

La presente memoria institucional recoge este camino recorrido, da cuenta del trabajo articulado de las Universidades G9 y deja constancia del compromiso permanente con la calidad y excelencia integral y la vocación pública que define a nuestra red.

INSTITUCIONALIDAD

Quiénes somos

Como miembros fundadores del Consejo de Rectoras y Rectores de las Universidades Chilenas -CRUCH- tenemos una tradición histórica de orientación a la generación de bienes públicos, desarrollo regional y nacional, siendo piezas clave en la democratización de la educación superior dando acceso a miles de estudiantes en once regiones y veinte ciudades del país.

Aportamos en la generación de conocimiento y cultura. Hemos sido protagonistas no sólo de las grandes discusiones científicas, sino también de los debates y cambios culturales, políticos y morales en los territorios locales, a escala nacional y global. La existencia de los proyectos universitarios que conformamos la red ha sido un factor democratizador y dinamizador del diálogo entre diferentes tradiciones intelectuales, perspectivas territoriales y focos disciplinares.

Somos universidades que potenciamos la innovación de excelencia. Conformamos una red donde la curiosidad y la creatividad se encuentran. En nuestras universidades, la innovación es una realidad palpable. Desde la implementación de tecnologías de vanguardia hasta la adopción de metodologías pedagógicas avanzadas, nos esforzamos por ofrecer una educación que responde a los desafíos del presente y anticipa las necesidades del futuro. Nuestro estudiantado, inspirado por un entorno que fomenta la experimentación y el descubrimiento, está preparado para liderar en un mundo en constante cambio.

Trabajamos en sintonía con el país, con pertinencia territorial. Cada región tiene su propia identidad, sus propios desafíos y oportunidades. Nuestras universidades, profundamente arraigadas en sus comunidades, entienden y responden a estas particularidades. A través de programas y proyectos adaptados a

las necesidades locales, nos convertimos en motores de desarrollo regional. Formamos profesionales y también impulsamos el bienestar y el progreso de nuestras comunidades, creando un impacto tangible y duradero. Este trabajo coordinado da cuenta de nuestra vocación pública, al comprometernos con el país y sus territorios.

Somos universidades complejas que realizamos investigación de excelencia. En el núcleo de nuestras universidades, la investigación de excelencia es una constante. Buscamos avanzar en el conocimiento científico y ofrecer soluciones prácticas a problemas reales. Este conocimiento, transferido a las comunidades con las que nos relacionamos, genera impactos relevantes y tangibles. Cada descubrimiento, cada avance, es un paso hacia un futuro mejor para todos.

Nuestra formación de pre y postgrado es de calidad. Formamos a los ciudadanos del siglo XXI con liderazgo y valorización de la democracia. Nuestros programas académicos están diseñados para ofrecer una educación integral, que imparte conocimiento, fomenta habilidades e impregna valores. Nuestros egresados y egresadas, equipados con una formación de excelencia, se destacan en los diversos campos laborales, llevando consigo el sello distintivo de nuestras instituciones.

Promediamos 6 años de acreditación institucional, que otorga la Comisión Nacional de Acreditación, CNA-Chile. Y tres de las cinco universidades nacionales con máxima acreditación (7 años) son Universidades G9.

Focalizadas en la internacionalización. Desarrollamos un intenso trabajo en internacionalización, fortaleciendo lazos con instituciones extranjeras para el intercambio y perfeccionamiento del estudiantado y las y los académicos. Además, destacamos en diversos rankings inter-

nacionales, siendo reconocidas como las mejores instituciones de educación superior de Latinoamérica.

Nos moviliza la inclusión y la diversidad. Somos instituciones claves para nuestros territorios y el país, tomando en cuenta que al 2024, el 82% de los estudiantes matriculados en nuestras universidades provienen de educación particular subvencionada y municipal; más de ciento seis mil estudiantes cuentan con gratuidad y 2.759 estudiantes habilitados vía PACE postularon a Universidades G9. Respecto a las y los estudiantes con Distinciones a las Trayectorias Educativas (DTE), 159 estudiantes se matricularon en una institución de la red, lo que representa el 66% del CRUCH. Y en materia de puntaje máximo (1.000 puntos) en la PAES, 1.057 estudiantes se matricularon en Universidades G9 (56 % de la matrícula del CRUCH). Finalmente, señalar que gracias a la política Más Mujeres Científicas (+MC), 269 estudiantes accedieron a carreras STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) que ofrecen las casas de estudios que conforman la agrupación.

Somos instituciones transparentes. Los recursos que reciben desde el Estado nuestras instituciones son utilizados, íntegramente, en las actividades universitarias que proporcionan bienes que construyen una sociedad chilena plural. Nuestras universidades son auditadas anualmente y los balances económicos enviados a la Superintendencia de Educación Superior. En los procesos de acreditación, la CNA revisa exhaustivamente nuestro orden financiero.

La ciudadanía dispone de diversas instancias públicas para conocer nuestras líneas de trabajo y de gestión. [El 100% de las Universidades G9 cuenta con portales online de transparencia activa.](#)

Conoce más de nuestra Misión, Visión y Objetivos en redg9.cl/somos-g9/

DIRECTORIO 2024



NELSON VÁSQUEZ LARA
PRESIDENTE
Rector Pontificia Universidad
Católica de Valparaíso



JUAN YUZ EISSMAN
PRIMER VICEPRESIDENTE
Rector Universidad Técnica
Federico Santa María



IGNACIO SÁNCHEZ DÍAZ
SEGUNDO VICEPRESIDENTE
Rector Pontificia Universidad
Católica de Chile



RODRIGO ALDA VARAS
SECRETARIO
Rector Universidad
Católica del Norte



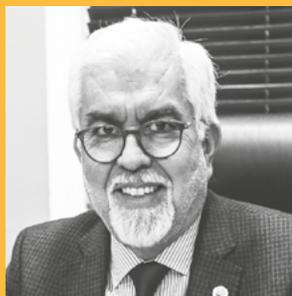
CLAUDIO ROJAS MIÑO
TESORERO
Rector Universidad
Católica del Maule



CARLOS SAAVEDRA RUBILAR
DIRECTOR
Rector Universidad
de Concepción



JOSÉ DORNÉR FERNÁNDEZ
DIRECTOR
Rector Universidad
Austral de Chile

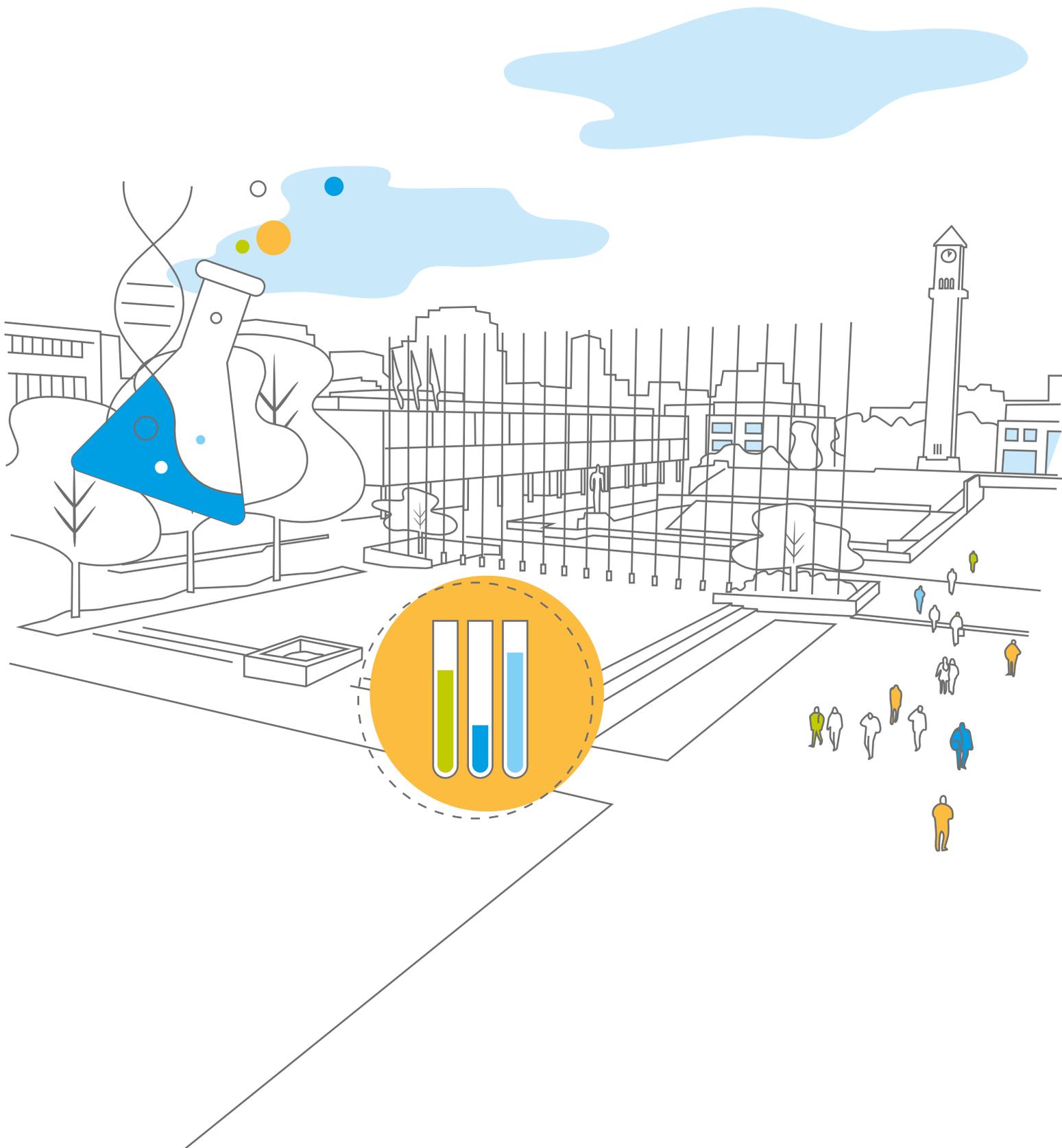


ALIRO BÓRQUEZ RAMÍREZ
DIRECTOR
Rector Universidad
Católica de Temuco



CRISTHIAN MELLADO CID
DIRECTOR
Rector Universidad Católica
de la Santísima Concepción

*Para efectos de este documento memoria, el directorio consigna integrantes desde mayo 2024 a febrero 2025.



PALABRAS DEL PRESIDENTE



DR. NELSON VÁSQUEZ LARA
PRESIDENTE
Rector Pontificia Universidad
Católica de Valparaíso

Durante el periodo 2024-2025 tuve el honor de presidir la Red de Universidades Públicas no Estatales G9, una agrupación que encarna el compromiso con la excelencia integral, la inclusión y la vocación pública en la educación superior chilena. Asumí esta responsabilidad con profundo sentido de deber, plenamente consciente de los desafíos estructurales que enfrenta nuestro sistema universitario, así como de las oportunidades que podíamos impulsar desde la colaboración y el diálogo en beneficio de las regiones y del país.

Mi gestión al frente de la Red G9 se articuló en torno a tres ejes estratégicos: el fortalecimiento de las relaciones institucionales con las autoridades nacionales; una participación activa y propositiva en la discusión parlamentaria sobre el financiamiento universitario y las reformas estructurales del sector; y la implementación de una estrategia de comunicación institucional que proyectó con mayor fuerza la voz de nuestras universidades públicas no estatales en el debate público.

Uno de los hitos más significativos fue la decisión de realizar el cambio de mando en una ceremonia pública, como expresión concreta de nuestra vocación por la apertura y la transparencia. A lo largo del año, desplegamos una agenda sostenida de reu-

niones con autoridades de Gobierno, el Parlamento y diversos organismos clave, donde expusimos con claridad nuestras propuestas y demandas. En particular, tuvimos una participación destacada en la discusión del proyecto FES, que propone un nuevo sistema de financiamiento para la educación superior. Asimismo, abogamos firmemente por la recuperación de la glosa presupuestaria histórica y por la defensa de las pedagogías como una prioridad nacional para Chile.

Resultó especialmente relevante haber logrado, en el marco de la discusión del Presupuesto de la Nación, que las universidades del G9 fuésemos consideradas en igualdad de condiciones para acceder a los fondos destinados al desarrollo regional. Este fue un acto de justicia largamente esperado y su concreción representó un reconocimiento sustantivo al rol público de nuestras instituciones. Agradecemos sinceramente el apoyo y la colaboración de las senadoras, senadores, diputadas y diputados que estuvieron disponibles para acoger nuestros planteamientos.

En el ámbito comunicacional, impulsamos una serie de acciones para robustecer la presencia pública de la Red G9. Fortalecimos nuestra relación con

los medios de comunicación, ampliamos el alcance de nuestras plataformas digitales y promovimos instancias de diálogo con la ciudadanía, como el seminario “Transparencia en Educación Superior”, reafirmando nuestro compromiso con la probidad, la rendición de cuentas y el acceso equitativo a la información.

Durante el periodo mayo 2024-mayo 2025, se consolidó también el trabajo técnico de nuestras comisiones internas, lo que nos permitió avanzar en materias fundamentales como la inclusión, la equidad de género, el aseguramiento de la calidad y la vinculación con el medio. Esta estructura colaborativa ha sido importante para posicionar a la Red como un interlocutor legítimo y necesario ante las instituciones del Estado, evidenciando el aporte sustantivo que nuestras universidades realizan en el desarrollo territorial, la formación de capital humano avanzado y la producción científica y cultural a lo largo de todo el país.

De cara al futuro, el principal desafío para la Red G9 es mantener e incrementar su capacidad de incidencia en las políticas públicas que definirán el rumbo de la educación superior en Chile. Resulta imperativo avanzar hacia condiciones de financiamiento

equitativas, consolidar el reconocimiento del carácter público de nuestras instituciones por parte del Estado, y seguir promoviendo una lógica de colaboración sistémica que privilegie la cooperación por sobre la competencia.

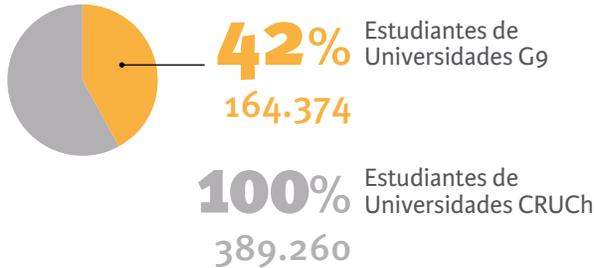
La Red G9 está profundamente agradecida por el servicio, la dedicación y la colaboración que durante años entregaron los rectores Rodrigo Alda, Ignacio Sánchez y Aliro Bórquez, quienes recientemente concluyeron sus periodos rectorales. Su liderazgo y compromiso fueron fundamentales para el fortalecimiento de nuestra Red. Al mismo tiempo, damos una cordial bienvenida a las rectoras Marcela Momberg y María Cecilia Hernández, y al rector Juan Carlos de la Llera, cuyas visiones y aportes enriquecerán sin duda el trabajo conjunto que nos convoca.

Confío plenamente en que la solidez de nuestra Red, el compromiso de sus autoridades y comunidades, y el espíritu de servicio que nos anima, seguirán permitiendo que nuestras universidades contribuyan con excelencia, pertinencia y responsabilidad al desarrollo de Chile, en cada una de las regiones donde estamos presentes.

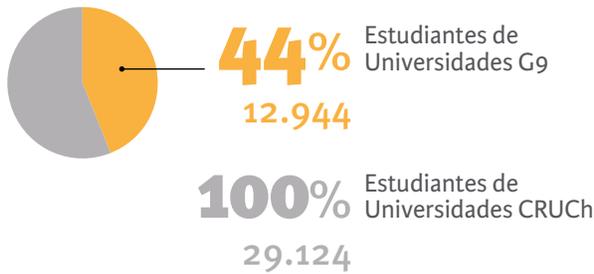
INDICADORES
RELEVANTES DE LA RED

COMUNIDAD G9

MATRÍCULA PREGRADO 2024



MATRÍCULA POSTGRADO 2024



ORIGEN DE LA MATRÍCULA PREGRADO 2024 DE LAS UNIVERSIDADES G9



GRATUIDAD 2024

106.128

Estudiantes fueron beneficiados con Gratuidad en Universidades G9

DE LOS BENEFICIADOS CON LA POLÍTICA DE GRATUIDAD DEL CRUCH

FORMACIÓN ACADÉMICA 2023

154

Doctorados

48

Programas académicos en colaboración entre Universidades G9

173

Especialidades médicas

4.980

Académicos con grado de Doctor

MATRÍCULA PACE 2024

2.759

Estudiantes habilitados vía PACE postularon a Universidades G9

DISTINCIONES A LAS TRAYECTORIAS EDUCATIVAS (DTE) 2024

159

Estudiantes se matricularon en Universidades G9

PUNTAJE MÁXIMO PAES (1000 PUNTOS) 2024

1.057

Estudiantes se matricularon en Universidades G9

MÁS MUJERES CIENTÍFICAS (+MC) 2024

269

Estudiantes accedieron a carreras STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) de las Universidades G9

FUENTE: SIES y Subsecretaría de Educación Superior.

CALIDAD

PROMEDIO DE ACREDITACIÓN 2024

6 años

Universidades G9

MÁXIMO DE ACREDITACIÓN

7 años

En 3 Universidades G9
(UC, PUCV y UdeC)

ÁREAS DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO

100%

Universidades G9 tienen
acreditadas estas áreas

FUENTE: CNA Chile.

INVESTIGACIÓN

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN ADJUDICADOS (2023-2024)

1.337

Fondecyt (iniciación, regular, postdoc);
Fondef (IDeA, VIU, FONIS)

CENTROS DE INVESTIGACIÓN Y HUBS DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA AL 2024

149

PATENTES SOLICITADAS Y OBTENIDAS (2023-2024)

169

Solicitadas

388

Obtenidas

FUENTE: Universidades G9.

CUENTA DEL
PRESIDENTE

I. DIRECTORIO

En un hito histórico para la red, el 2024, [el cambio de mando de la Red de Universidades Públicas no Estatales tuvo carácter público que contempló un evento en el auditorio del Centro de Estudios Avanzados y Extensión de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso \(PUCV\), ubicado en Santiago.](#)

En la ceremonia, que contó con más de 100 asistentes, participó el ex Presidente del Senado, Sr. José García Ruminot, quien entregó palabras de apoyo y reconocimiento a la labor pública de la red. Esta instancia fue considerada un éxito al reunir autoridades de diversos ámbitos del quehacer nacional, evidenciando los años de relacionamiento público que lleva la agrupación, siendo un actor relevante del mundo educacional y en particular del sistema de educación superior nacional.

Nelson Vásquez Lara, Rector de la PUCV, asumió la Presidencia de la Red G9 para el periodo contemplado entre mayo de 2024 y mayo de 2025. Su trabajo estuvo orientado a continuar posicionando a la agrupación en la opinión pública, desde su liderazgo en inclusión, investigación e innovación y profundizar en el relacionamiento con el Parlamento y las autoridades de Gobierno.

La directiva quedó conformada de la siguiente forma: el rector Juan Yuz Eissmann, de la Universidad Técnica Federico Santa María (USM), como primer Vicepresidente; el rector Ignacio Sánchez Díaz, de la Pontificia Universidad Católica de Chile (UC), como segundo Vicepresidente; el rector Rodrigo Alda Varas, de la Universidad Católica del Norte (UCN), como secretario y el rector Claudio Rojas Miño, de la Universidad Católica del Maule (UCM), como tesorero.

Conformaron además el directorio los rectores Carlos Saavedra Rubilar, de la Universidad de Concepción (UdeC), Aliro Bórquez Ramírez, de la Universidad Católica de Temuco (UCT), y Crithian Mellado, de la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC). Desde marzo del 2024 a marzo del 2025 se han realizado 21 sesiones de directorio, en formato presencial y online. Han participado activamente los rectores de la red y también prorectoras/es, vicerrectores/as en representación de rectores, además de autoridades y directivos/as de las Universidades G9 como invitados/as para conversar de temáticas específicas.

Las principales temáticas abordadas por el directorio de la red fueron:

la recuperación de la glosa presupuestaria histórica; la postulación a financiamiento dispuesto por los Gobiernos Regionales; cambio legal que afecta desde el 2023 a las Universidades G9 que deben pagar IVA por licencias de softwares, suscripciones digitales y por los servicios y asesorías de asistencia técnica que ofrecen; el proyecto de ley del nuevo sistema de financiamiento FES, que pondría fin al Crédito con Aval del Estado (CAE); los aranceles regulados; las contingencias en relación con las pedagogías; la propuesta del Ministerio de Educación de modernización del sistema de educación superior; el presupuesto en ciencias, investigación e innovación para las instituciones de la red y sus impactos; la discusión del presupuesto nacional 2025; la despedida de los rectores de la UC, UCN y UCT que finalizan sus cargos y su participación en el directorio y [la bienvenida de las nuevas autoridades de estas casas de estudio](#); transparencia en educación superior; entre otros.

Representaron a la agrupación en el Consejo Superior del CRUCh, durante



AUTORIDADES ACOMPAÑAN AL NUEVO PRESIDENTE G9 RECTOR NELSON VÁSQUEZ



CAMBIO DE MANDO RED G9

el periodo 2024-2025, los rectores Carlos Saavedra, como vicepresidente alterno; Nelson Vásquez, en su calidad de Presidente del G9, y Cristhian Mellado, como representante de la red.

En cuanto a la representatividad en las comisiones de trabajo del CRUCH, lideraron los rectores: Juan Yuz, la Comisión de Investigación; Carlos Saavedra, la Comisión de Vinculación con el Medio; Ignacio Sánchez, la Comisión de Convivencia Universitaria y Salud Mental junto a las rectoras Elisa Araya y Rosa Devés, de la Universidad de Chile; Aliro Bórquez, la Comisión de Admisión y

Matrícula y la Comisión de Bibliotecas; Cristhian Mellado, la Comisión Económica junto al rector Carlos Torres de la Universidad de Talca; Nelson Vásquez, la Comisión de Fortalecimientos de las Pedagogías junto a la rectora Elisa Araya de la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación y el rector Carlos González de la Universidad de Playa Ancha.

Fueron representantes del CRUCH en el jurado de los Premios Nacionales 2024 los rectores: Nelson Vásquez, en la categoría Premio Nacional de Historia y Juan Yuz, de la Universidad Técnica Fe-

derico en la categoría Premio Nacional de Ciencias Aplicadas y Tecnologías.

El Rector Carlos Saavedra representó al CRUCH en el Consejo Directivo de la Comisión Chilena de Energía Nuclear, la Comisión de Trabajo Especial mesa conjunta MCTCI y el Comité de Acceso al Subsistema Universitario, instancia donde participa junto al Rector Aliro Bórquez.

La Agrupación de Universidades Regionales (AUR) el Rector Claudio Rojas se mantiene al 2025 como Vicepresidente de la zona centro.



DIRECTORIO EN LA UDP JUNTO A SUBSECRETARIO VÍCTOR ORELLANA



DIRECTORIO EN LA USM CON AUTORIDADES DE LA SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR



DIRECTORIO EN CONCEPCIÓN



DIRECTORIO RECIBE A RECTORAS UCN Y UCT



II. RELACIONAMIENTO CON AUTORIDADES

Entre junio de 2024 y marzo de 2025, la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 ha desarrollado una agenda activa de trabajo institucional que consideró encuentros con autoridades claves del ámbito de la educación superior y del Estado. Estas instancias han permitido abordar temáticas estratégicas para el fortalecimiento del sistema universitario chileno y el posicionamiento de la red.

En este periodo, destacan las reuniones periódicas, de rectores y equipos técnicos, con el Subsecretario de Educación Superior y su equipo, espacios de trabajo donde se abordaron temas fundamentales [como la recuperación de la glosa presupuestaria histórica y la discusión del presupuesto nacional 2025](#), enfatizando la necesidad de un financiamiento justo y sostenible para las instituciones públicas no estatales; la modernización del sistema de educación superior; los aranceles regulados, entre otros.

Asimismo, el directorio organizó reuniones con la [Contralora General de la República](#) y con el [Director del Servicio de Impuestos Internos](#), encuentros en los que se abordaron materias vinculadas a la gestión institucional, normativas de control y régimen tributario de las universidades.

El Presidente de la Red G9 y los rectores que conforman el directorio estuvieron presentes en las [discusiones parlamentarias del proyecto de ley del nuevo sistema de financiamiento FES; el presupuesto en ciencias, investigación e innovación para las instituciones de la red y sus impactos; la discusión del presupuesto nacional 2025 y acompañando a sus pares del CRUCH en paneles de conversación, entrega de resultados de estudios y eventos relevantes de Gobierno](#).

Con el objetivo de promover la transparencia en universidades de carácter público, demostrando el compromiso de estas instituciones con la probidad, la Red G9 organizó, en conjunto con la Universidad de Concepción, el [seminario Transparencia en Educación Superior: avances y desafíos](#). Esta instancia, de relacionamiento y colaboración con el Consejo para la Transparencia y Chile Transparente, reunió a autoridades de Gobierno y del sistema de educación superior nacional, autoridades y directivos/vas de las comunidades universitarias de la red. El seminario, realizado en la Unidad de Santiago de la UdeC, fue abierto a público general y con transmisión online.

Nuestro Presidente Rector Nelson Vásquez realizó, para esta cuenta, una invitación a diversas autoridades a participar, de la memoria de la Red G9, con impresiones de su relación con la agrupación durante este periodo:

Aisén Etcheverry, Ministra de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación

“Las universidades que integran la Red G9 han sido fundamentales durante 2024. Su vocación pública en el ámbito de la educación superior y la investigación coincide con el compromiso político del MinCiencia, orientado a fortalecer la investigación desde los territorios, como un pilar central para el desarrollo sostenible y el crecimiento económico.

El trabajo conjunto con las universidades del G9 han permitido al Ministerio cumplir sus compromisos con el avance de la investigación a nivel universitario. En este sentido, nos enorgullece que estas nueve instituciones públicas cuenten hoy con

Fondos de Investigación Universitaria. Seis universidades del G9 contribuirán desde el FIU Frontera a dar respuestas a misiones complejas con enfoque estratégico nacional, inter y transdisciplinario, en temas pertinentes a los desafíos país, tales como biodiversidad, sustentabilidad, salud, cambio climático, energías renovables, movilidad, seguridad, tecnología digital, migración, alimentación. Por otro lado, tres de ellas contribuirán desde el FIU Territorial al desarrollo regional y los procesos de descentralización, mediante el desarrollo de capacidades de I+D+i.

Asimismo, las universidades del G9 estuvieron presentes en las distintas instancias y mesas de trabajo sobre los retos que enfrentan hoy las universidades en materia de condiciones laborales y trayectoria científica, evaluación de proyectos, gestión y modelos asociativos para la I+D+i. El aporte de estas casas de estudio y producción de conocimientos nos permitió visibilizar las diversas realidades que enfrentan las regiones del país, así como nos permitió también priorizar acciones específicas para modernizar el sistema nacional de ciencia, tecnología, conocimiento e innovación.

El trabajo con la red G9 nos impulsa de esta manera hacia un nuevo modelo más robusto y descentralizado para la investigación científica y tecnológica en Chile, que favorece la colaboración en lugar de la competencia y que concibe la investigación como un pilar para el desarrollo nacional y no solo como proyectos puntuales; un pilar que generará los conocimientos que Chile necesita desde una mirada estratégica, en sintonía con los distintos escenarios y oportunidades que ofrecen las 20 ciudades donde estas instituciones están hoy presentes”.

Jose García Ruminot, Senador

“Como ex presidente del Senado e integrante de la Comisión de Educación de la Cámara Alta, considero esencial reconocer el impacto que han hecho las universidades del G9 al desarrollo académico, científico y social de nuestro país. Estas instituciones han demostrado que el compromiso con la educación pública no se define solo por su vínculo con el Estado, sino por su contribución en la formación de profesionales, la investigación y la vinculación con la comunidad. Las universidades que conforman esta red han sido pilares del conocimiento en Chile, permitiendo que miles de estudiantes accedan a educación de excelencia.

A lo largo de los años, he sido testigo de cómo el G9 ha contribuido a la descentralización del conocimiento, acercando oportunidades educativas a distintas regiones del país. Asimismo, estas universidades generan una parte significativa de la investigación nacional y promueven la innovación y la cultura.

He visto cómo algunos sectores han tendido a subestimar el aporte de las universidades no estatales. Sin embargo, creo firmemente que la colaboración entre el Estado y estas instituciones es clave para garantizar una educación superior de calidad. Nuestro desafío es asegurar que más jóvenes accedan a una formación de excelencia, reducir las tasas de deserción y ofrecer carreras que respondan a las necesidades del país y del mercado laboral.

Desde mi rol legislativo, seguiré impulsando iniciativas que permitan fortalecer el sistema educativo y asegurar que el G9 pueda continuar con su labor fundamental en la construcción del país”.

Víctor Orellana, Subsecretario de Educación Superior

“La Red G9 de universidades públicas no estatales constituye un pilar fundamental de nuestro sistema de educación superior. Se trata de instituciones de alto nivel y mucha tradición, agentes de desarrollo nacional y regional, de gran compromiso con Chile y cuyos aportes en distintas áreas del conocimiento las han llevado a ser reconocidas, incluso más allá de nuestras fronteras.

Durante mi periodo como Subsecretario de Educación Superior hemos trabajado estrechamente. A través de sus rectores, rectoras y autoridades, la Red nos hace ver permanentemente sus necesidades y planteamientos, para que en conjunto encontremos soluciones y acuerdos. Estoy seguro de que, tal como lo hemos hecho en otras oportunidades, vamos a seguir tendiendo los puentes que sean necesarios para el desarrollo de la educación superior en Chile.

Quisiera destacar solo algunos de los recientes aportes de la Red G9: la propuesta de mejoras necesarias para impulsar y fortalecer las pedagogías; su participación en instancias para la mejora de procesos internos como los instrumentos asociados al formulación y acompañamiento de proyectos institucionales; así como la coordinación permanente para abordar distintos aspectos de importancia para el sistema de educación superior en su conjunto, como los desafíos en materia de modernización académica y financiamiento.

Nuestro sistema de educación superior tiene muchas virtudes y también desafíos. Un proceso de modernización integral de la educación superior

va a requerir de todas las voces y miradas. Por eso, desde la Subsecretaría de Educación Superior tenemos la convicción de que durante los próximos años la Red G9 seguirá desempeñando su rol en dicho proceso, a través de la excelencia en la formación de profesionales, aportando al conocimiento y al debate público del país, con el compromiso y altura de miras que siempre la ha caracterizado”.

José Miguel Salazar, Superintendente de Educación Superior

“La Red de Universidades G9 es un pilar fundamental para el sistema de educación superior, contribuyendo al desarrollo nacional en múltiples dimensiones y generando un impacto significativo en las comunidades donde están presentes sus instituciones.

Desde la Superintendencia de Educación Superior entendemos nuestra labor reguladora como un proceso de diálogo y colaboración permanente. Bajo esta premisa, hemos mantenido un trabajo cercano con la directiva y representantes de las nueve universidades que conforman la Red, fomentando instancias de participación y fortaleciendo la comunicación.

Un claro ejemplo de esta interacción fue la valiosa contribución de las Unidades de Género de la Red G9 en la actualización y posterior implementación de la circular que interpreta la Ley 21.369, sobre acoso sexual, violencia y discriminación de género en la educación superior. Asimismo, recientemente abrimos una consulta pública sobre la Norma de Carácter General de Sana Convivencia y Protección de la Salud Mental en Campos Clínicos, un tema en el que el G9, sin duda, tiene mucho que aportar.

En junio de 2024, participamos en la ceremonia de asunción del rector Nelson Vásquez Lara como presidente de la Red G9, instancia en la que reafirmó el compromiso de las universidades que representa con el desarrollo del país a través del conocimiento, la innovación y la cultura.

Reconocemos la trayectoria y el aporte de la Red G9 a miles de familias y valoramos la solidez del trabajo desarrollado en sus 11 años de existencia. Estamos seguros de que continuará desempeñando un rol clave en la búsqueda de soluciones a los desafíos que enfrenta nuestra educación superior”.



REUNIÓN CON DIRECTOR SII



REUNIÓN CON CONTRALORA GENERAL DE LA REPÚBLICA

Andrés Bernasconi, Presidente de la Comisión Nacional de Acreditación, CNA-Chile

“Se ha dicho, con razón, que la educación superior chilena tiene demasiada competencia y poca colaboración. Las redes y los consorcios de las instituciones de educación superior son un destacado ejemplo de allí donde hay colaboración y de los frutos que puede generar.

La Comisión Nacional de Acreditación (CNA) tiene desde hace ya tres años una nutrida agenda de trabajo técnico con las redes y consorcios, entre ellas, la Red G9, en materias tan variadas como postgrado, investigación, vinculación con el medio, género o internacionalización, entre otras. Esta agenda busca acercar la CNA a las instituciones del sistema, y conocer de primera mano las inquietudes, observaciones y propuestas que dichas instituciones tienen respecto de la acreditación.

En este año 2025 esperamos mantener y proyectar estos espacios de diálogo en torno a la calidad y su acreditación, en cumplimiento de la misión de la CNA de promover la calidad de la educación superior chilena”.



DISCUSIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA NACIÓN 2025



DISCUSIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA NACIÓN EN CIENCIAS



SEMINARIO INTERNACIONAL TELESCOPI



CEREMONIA ADJUDICACIÓN FIU



RENOVACIÓN CONVENIO CON REUNA



DISCUSIÓN PROYECTO DE LEY FES



**SUBSECRETARIO VÍCTOR ORELLANA
SALUDA EN SEMINARIO DE
TRANSPARENCIA DE LA RED**



**PANEL DE SEMINARIO DE
TRANSPARENCIA DE LA RED**



**PRESIDENTE G9 JUNTO A MINISTRA DE
CULTURA, CAROLINA ARREDONDO**



**AUTORIDADES PANELISTAS Y EXPOSITORES DE
SEMINARIO DE TRANSPARENCIA DE LA RED**





III. COMISIONES DE TRABAJO

En 2025 la Red G9 cumple 12 años, periodo en que el trabajo colaborativo y coordinado ha sido clave para conseguir los objetivos definidos por la agrupación: aportar desde lo público al país, incidir en la política pública, favorecer la formación de capital humano avanzado e investigación de excelencia y compartir buenas prácticas, conformando una comunidad sólida. Todo lo anterior ha sido posible gracias al constante quehacer de las

distintas comisiones de trabajo que el directorio ha ratificado.

Durante este periodo se han mantenido activas nueve comisiones. Las comisiones están conformadas por autoridades, directivos/as de las nueve universidades de la red, designados por cada rector, y sesionan con regularidad en forma presencial y online.

Es relevante para la red comunicar los grupos de trabajo que conforman estas comisiones en este documento

memoria y, por medio de este reconocimiento, agradecer el constante apoyo que entregan al directorio y la apertura a diversos espacios de trabajo y reflexión aportando a las comunidades internas de las universidades -del norte, centro y sur del país- que conforman la red.

Los siguientes listados consideran a autoridades y directivos/as que al mes de **mayo de 2025** conforman las comisiones de trabajo de la red.

Integrantes de comisiones de trabajo

Comisión Jurídica

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Fernando Orellana	Secretario General
	Patricio Valdivia	Director Jurídico
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Fernando Castillo	Pro Secretario General
	Hugo Muñoz	Abogado Jefe - Prosecretaría General
Universidad Técnica Federico Santa María	María José Contreras	Secretaria General
	Gladys Solís	Directora Jurídica
	Ma. Eliana Tobar	Asesora Jurídica Rectoría
Pontificia Universidad Católica de Chile	Juan Eduardo Ibáñez	Secretario General
	José Miguel Burmeister	Director Jurídico
	Mariana Correa	Abogada Dirección Jurídica
Universidad Católica del Maule	Piedad Rossi	Jefa Departamento Jurídico
Universidad de Concepción	Claudia Rodríguez	Jefa Asesoría Jurídica
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Lorena Ruiz	Secretaria General
Universidad Católica de Temuco	Alejandro Fernández	Secretario General
Universidad Austral de Chile	Eduardo Marchant	Secretario General
	Sergio Valenzuela	Director Jurídico

Comisión Económica

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Jacqueline Fuentes	Vicerrectora de Asuntos Económicos y Administrativos
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Álex Paz	Vicerrector de Administración y Finanzas
Universidad Técnica Federico Santa María	Pedro Gajardo	Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos
Pontificia Universidad Católica de Chile	María Fernanda Vicuña	Vicerrectora Económica
Universidad Católica del Maule	Sergio Rojas	Vicerrector de Administración y Finanzas
Universidad de Concepción	Miguel Quiroga	Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Carlos Sobarzo	Vicerrector de Administración y Finanzas
Universidad Católica de Temuco	Alejandra Espinoza	Vicerrectora de Administración y Asuntos Económicos
Universidad Austral de Chile	Pablo Hormazábal	Vicerrector de Gestión Económica y Administrativa

Comisión de Comunicaciones

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Carolina Cortés	Directora de Comunicaciones
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Liliana Guzmán	Directora de Comunicación Estratégica
Universidad Técnica Federico Santa María	Karla San Martín	Directora General de Comunicaciones
Pontificia Universidad Católica de Chile	Ana María Bolumburu	Periodista Dirección de Comunicaciones
Universidad Católica del Maule	Orietta Dennett	Directora de Comunicaciones
Universidad de Concepción	Tabita Moreno	Directora de Comunicaciones
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Sira Morán	Directora de Comunicación Institucional
Universidad Católica de Temuco	Bárbara Eytel	Directora de Comunicación y Medios
Universidad Austral de Chile	Víctor Godoi	Director (I) de Comunicaciones

Comisión de Calidad

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Jorge Alfaro	Vicerrector de Desarrollo Estratégico y Calidad
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Verónica Bustamante	Directora General de Aseguramiento de la Calidad
Universidad Técnica Federico Santa María	Paula Beale	Directora de Aseguramiento de la Calidad
Pontificia Universidad Católica de Chile	Diego Durán	Coordinador Académico Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad
Universidad Católica del Maule	Jeannette Blásquez	Directora General de Aseguramiento de la Calidad Institucional
Universidad de Concepción	Jorge Dresdner	Director de Desarrollo Estratégico
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Carolina Vergara	Directora de Aseguramiento de la Calidad
Universidad Católica de Temuco	Boris Isla	Vicerrector de Calidad y Gestión Estratégica
Universidad Austral de Chile	Josseline Miranda	Directora de Calidad
	John Dodds	Director de Desarrollo Estratégico
	Nancy Ampuero	Jefa Unidad Autoevaluación y Calidad Institucional

Comisión de Equidad de Género

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Yhurka Yáñez	Directora de Género
	Carolina Salinas	Secretaría de Género, Sede Coquimbo
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Yesika Herrera	Directora de Equidad de Género
Universidad Técnica Federico Santa María	Pamela Soto	Directora de Género
Pontificia Universidad Católica de Chile	Pilar Bontá	Jefa Dirección Equidad de Género
Universidad Católica del Maule	Ma. Paula Poblete	Directora de Equidad de Género y Diversidad
Universidad de Concepción	Tammy Pustilnick	Directora de Equidad de Género y Diversidad
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Carolina Aparicio	Directora Dirección de Género
Universidad Católica de Temuco	Olga Carillo	Directora de Género
Universidad Austral de Chile	Marianela Sanhueza	Jefa Unidad de Género

Comisión de Inclusión

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Vianca Vega	Representante Inclusión UCN
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Vanessa Vega	Directora de Inclusión
Universidad Técnica Federico Santa María	Marcela Liberona	Coordinadora Institucional de Inclusión
Pontificia Universidad Católica de Chile	Catalina García	Directora de Inclusión
Universidad Católica del Maule	Gonzalo Soto	Jefe Centro de Apoyo al Aprendizaje
Universidad de Concepción	Jasmine Valenzuela	Directora Includec
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Paulina Valdés	Jefa Unidad de Inclusión Estudiantil
Universidad Católica de Temuco	Claudia Orrego	Directora General de Inclusión y Acompañamiento
Universidad Austral de Chile	Natalia Cortés	Coordinadora Unidad de Apoyo al Aprendizaje





Comisión de Vinculación con el Medio

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Paola Cornejo	Directora General de Vinculación con el Medio
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Jacqueline Páez	Vicerrectora (s) de Vinculación con el Medio
Universidad Técnica Federico Santa María	María José Escobar	Directora General de Vinculación con el Medio
Pontificia Universidad Católica de Chile	Ma. Elena González	Directora de Vinculación con el Medio
Universidad Católica del Maule	Alfredo García	Director General de Vinculación con el Medio
Universidad de Concepción	Ximena Gauché	Vicerrectora de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Andrés Varela	Vicerrector de Vinculación con el Medio
Universidad Católica de Temuco	Enrique Riquelme	Vicerrector de Vinculación y Compromiso Público
Universidad Austral de Chile	Guillermo D'elia	Director de Vinculación con el Medio

Comisión de Análisis Institucional y Planificación

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Jorge Alfaro	Vicerrector de Desarrollo Estratégico y Calidad
	Orlando Castro	Director de Análisis Institucional
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Marcelo Aguayo	Planificación Estratégica y Gestión
Universidad Técnica Federico Santa María	Carlos Castro	Director General de Estrategia y Articulación Institucional
	Gilda Bravo	Directora de Planificación y Desarrollo
Pontificia Universidad Católica de Chile	Bárbara Prieto	Directora de Análisis Institucional y Planificación
Universidad Católica del Maule	Víctor San Martín	Director de Planificación y Desarrollo Universitario
	Matías Valdés	Jefe de Análisis Institucional
Universidad de Concepción	Jorge Dresdner	Director de Desarrollo Estratégico
	Max Mansilla	Jefe Unidad Análisis Institucional
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Humberto Vergara	Director de Gestión Estratégica
Universidad Católica de Temuco	Claudio Escobedo	Director de Planificación
	Raquel Moreira	Directora de Gobierno de Datos y Gestión de Información
	Paulina Fuentes	Unidad de Coordinación y Análisis
Universidad Austral de Chile	John Dodds	Director de Desarrollo Estratégico
	Felipe Leiva	Jefe Unidad de Análisis Institucional

Movilidad G9

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Alejandra Meneses	Coordinadora de Movilidad Estudiantil
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Ivania Yáñez	Directora de Intercambio Internacional
Universidad Técnica Federico Santa María	Marta González	Coordinadora de Movilidad Saliente y Entrante
Pontificia Universidad Católica de Chile	Carolina Matheson	Subdirectora Ejecutiva de la Dirección Académica de Docencia
Universidad Católica del Maule	Jeannette Fuentes	Encargada de Oficina de Relaciones Internacionales
Universidad de Concepción	Rodrigo Luppi	Jefe de Unidad de Admisión y Registro Académico Estudiantil
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Mary Hayes	Jefe Unidad de Cooperación Internacional
Universidad Católica de Temuco	Marco Bellot	Encargado de Competencias Genéricas
	Melisa Duhart	Profesional de Movilidad
Universidad Austral de Chile	Nicol Torres	Encargada de Estudiantes Entrantes y Salientes

IV. COMUNICACIONES

Durante el período comprendido entre 2024 y abril de 2025, la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 ha desarrollado una estrategia comunicacional activa y enfocada en fortalecer su presencia y relevancia en el ámbito de la educación superior chilena. La vocería del Presidente G9, Rector Nelson Vásquez, estuvo enfocada en abordar temas claves tales como el financiamiento universitario, la colaboración con entidades gubernamentales, la crítica situación de las pedagogías, la transparencia, entre otros.

En el área digital, se crearon nuevos canales con el objetivo de establecer comunicaciones con un público más amplio, considerando al estudiantado de pre y post grado y los públicos estratégicos que se encuentran en redes sociales. De esta forma, desde octubre a la fecha la red cuenta con presencia en Instagram, LinkedIn, X, YouTube y Facebook.

Fue de interés del directorio generar publicaciones que dieran a conocer indicadores relevantes y valores identitarios de la agrupación. De esta manera, se publicó en formato digital e impreso el brochure [Indicadores Relevantes Red G9 2023-2024](#), y la inserción [Universidades G9, Comprometidas con la excelencia integral](#).

En lo referente a la gestión de medios, el foco fue buscar espacios para el Presidente del G9 en formato entrevista y en diarios nacionales con incidencia en el mundo político. Además, se profundizó la relación con medios de regiones fuera de la metropolitana, logrando disponer vocería de la red en ciudades donde se encuentran nuestras comunidades universitarias.

De igual forma, se mantuvo relación con todos los medios de comunicación nacionales, posibilitando cuñas del

Presidente del G9, otros rectores de la agrupación y autoridades diversas de las instituciones que conforman la red en temas de contingencia.

Tres temas tuvieron amplia cobertura en medios durante este periodo:

1. Nombramiento del Rector Nelson Vásquez como Presidente de la Red G9

Este nombramiento fue ampliamente cubierto por diversos medios, resaltando su compromiso con la excelencia académica y la colaboración interinstitucional. La ceremonia contó con la presencia de autoridades gubernamentales y parlamentarias, lo que subrayó la relevancia de la Red G9 en el ámbito nacional.

2. Participación en el Debate Presupuestario

Durante el segundo semestre de 2024, la Red G9, bajo el liderazgo del rector Vásquez, participó activamente en las discusiones sobre el Presupuesto de la Nación 2025. En octubre, el rector Vásquez expuso ante la Cuarta Subcomisión Mixta de Presupuesto, manifestando preocupaciones respecto a la asignación de recursos para las universidades públicas no estatales y llamando al Parlamento a rechazar la propuesta presupuestaria en su forma original. Esta intervención fue ampliamente difundida en medios nacionales, evidenciando el rol protagónico de la Red G9 en la defensa de los intereses de sus instituciones miembro.

3. Compromiso con la Transparencia

En marzo de 2025, la Red G9 organizó el seminario "Transparencia en Educación Superior: avances y desafíos",

evento que reunió a rectores, autoridades gubernamentales y expertos en la materia. El rector Vásquez destacó la importancia de avanzar hacia una educación superior más abierta y conectada con la ciudadanía. La cobertura mediática de este evento reflejó el compromiso de la Red G9 con la rendición de cuentas y la transparencia institucional.

Para conocer más de la gestión de medios que se realizó durante el periodo [revisa nuestra web redg9.cl](#), sección [prensa](#) y [opinión](#), y las redes sociales del G9.

En temas de comunicaciones internas, como es habitual, se otorgó apoyo al directorio a partir del desarrollo de minutas, documentos y asesoría necesaria para enfrentar pautas de medios.

Con nuestras comunidades, se mantuvo relación a través de nuestra web, mail masivos y redes sociales.

Se otorgó apoyo y cobertura a las reuniones presenciales que realizaron las comisiones de trabajo de la red, [Comisión de Vinculación con el Medio](#), [Comisión de Comunicaciones](#), [Comisión de Inclusión](#), entre otras. Además, se colaboró en el diseño y envío masivo de un boletín de la Comisión de Equidad de Género.

Como resultado del posicionamiento de nuestra web redg9.cl- que a marzo del 2025 registra más de 830 click, 156 k de impresiones y más de 250 páginas con primeras impresiones- este periodo nuevamente recibimos solicitudes de difusión por parte de programas y actividades específicas de las casas de estudio de la red y de organismos externos. De esta forma publicamos contenido de CIIES USM, Fundación Coppec-UC, Cultura UCSC, Centro AC3E, Telescopi, Delta UCN, entre otros.



V. INFORME FINANCIERO

A continuación, se presenta el Informe Financiero de la Red G9, que da cuenta de la gestión económica realizada durante el año 2024.

Flujos de caja

Ingresos año 2024

La Red G9 es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, organización que financia su quehacer a través de las cuotas anuales de sus socios, lo que le permite cumplir con los objetivos de la agrupación.

Los ingresos totales del año 2024 ascendieron a la suma de **\$122.698.711** de acuerdo al siguiente detalle:

Ingresos:

- Pontificia Universidad Católica de Chile
\$23.591.906
- Universidad de Concepción
\$20.221.634
- Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
\$16.851.368
- Universidad Técnica Federico Santa María
\$16.851.368
- Universidad Austral de Chile
\$0
- Universidad Católica del Norte
\$24.960.785
- Universidad Católica del Maule
\$6.740.550
- Universidad Católica de la Santísima Concepción
\$6.740.550
- Universidad Católica de Temuco
\$6.740.550

Egresos año 2024

Los egresos totales del año 2024 totalizaron la suma de **\$104.732.356** y que se desglosa a continuación:

Egresos:

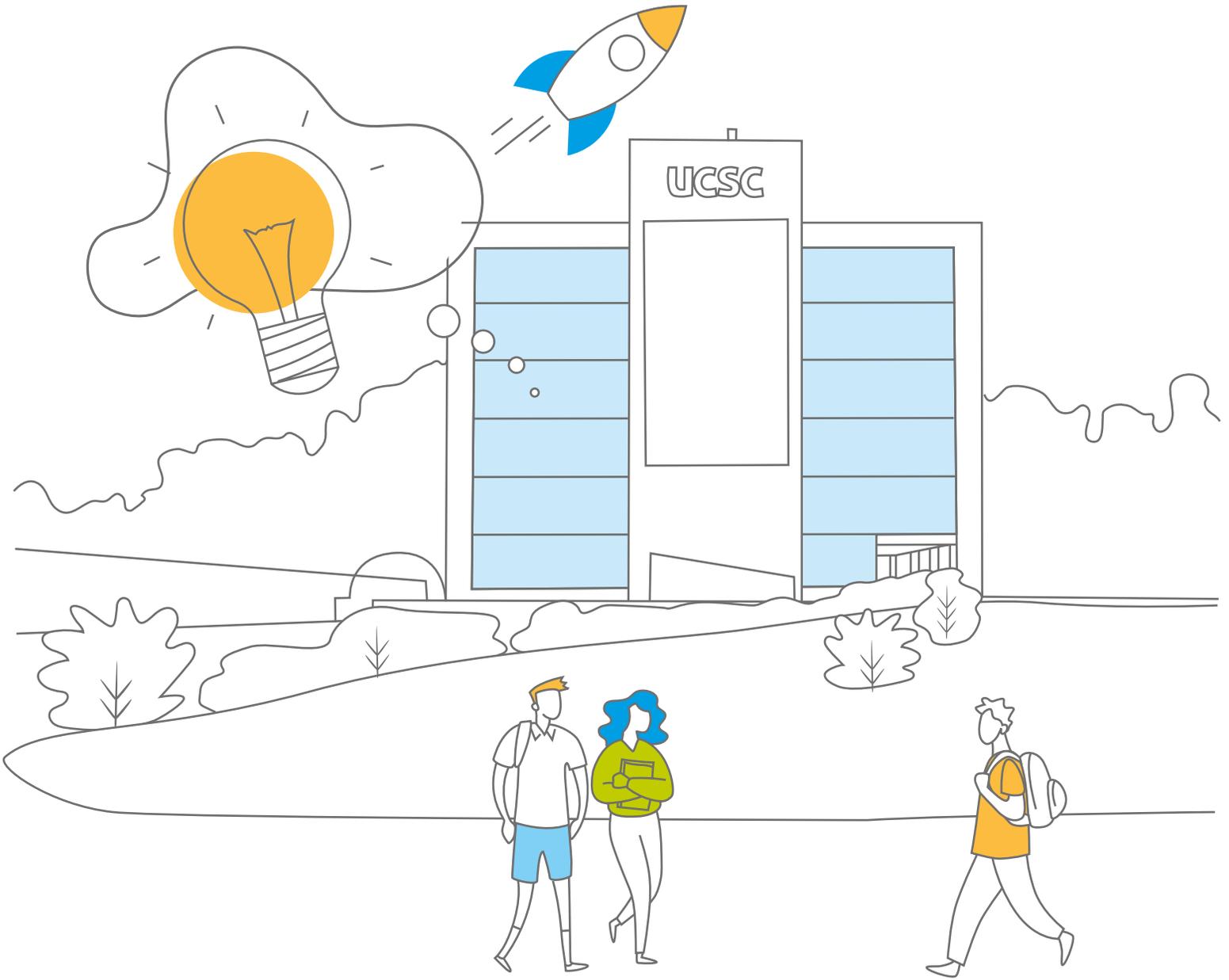
- Recursos Humanos
\$82.401.591
- Gastos Generales
\$2.176.201
- Otros Gastos Generales
\$7.815.550
- Inversiones
\$1.349.990
- Viajes Nacionales
\$1.261.402
- Comunicaciones
\$9.727.622

Saldos del Período 2024

El año 2023 comenzó con un saldo inicial (caja) de **\$27.608.155**, finalizando el período con un saldo final (caja) de **\$45.574.510**.

Estado de resultados

Respecto al Estado de Resultados del año 2024, el total de ingresos de explotación asciende a la suma de **\$122.698.711** y los egresos totales a **\$112.673.671**, dando como resultado una pérdida del ejercicio de **\$10.025.040**.



ANEXOS

BALANCE 2024

BALANCE GENERAL

PERÍODO DESDE 01/01/2024 HASTA 31/12/2024

RUT: 65.077.414-0

EMPRESA: RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9

Cuenta	Descripción	Debe \$	Haber \$	Saldo Deudor \$	Saldo Acreedor \$	Activo \$	Pasivo \$	Pérdida \$	Ganancia \$
1.01.01.01	Caja Chica	902,124	802,117	100,007	0	100,007	0	0	0
1.01.01.02	Banco Santander	150,454,792	104,880,282	45,574,510	0	45,574,510	0	0	0
1.01.06.01	Anticipo de Sueldos	350,000	350,000	0	0	0	0	0	0
1.02.04.01	Muebles y Útiles	704,625	0	704,625	0	704,625	0	0	0
1.02.04.02	Equipos Computacionales	8,907,172	43,166	8,864,006	0	8,864,006	0	0	0
1.02.06.02	Depreciación Acumulada Equipos	30,678	6,145,321	0	6,114,643	0	6,114,643	0	0
1.02.06.03	Depreciación Acumulada Muebles y Útiles.	0	704,625	0	704,625	0	704,625	0	0
2.01.07.03	Honorarios por Pagar	3,470,000	3,470,000	0	0	0	0	0	0
2.01.08.01	Remuneraciones por Pagar	62,134,504	62,134,504	0	0	0	0	0	0
2.01.11.02	Provisión por indemnización.	0	45,574,510	0	45,574,510	0	45,574,510	0	0
2.01.12.02	Impuesto Unico Trabajadores	2,160,284	2,160,284	0	0	0	0	0	0
2.01.12.03	Retención 2da Categoría	530,869	533,857	0	2,988	0	2,988	0	0
2.01.12.05	Impuestos por Pagar	2,603,068	2,892,771	0	289,703	0	289,703	0	0
2.01.12.06	AFP	8,236,992	8,941,732	0	704,740	0	704,740	0	0
2.01.12.07	AFC	1,136,207	1,234,788	0	98,581	0	98,581	0	0
2.01.12.08	ISAPRE	4,360,563	4,722,027	0	361,464	0	361,464	0	0
2.01.12.09	MUTUAL	589,582	640,514	0	50,932	0	50,932	0	0
2.01.12.10	CCAF	1,416,971	1,116,600	300,371	0	300,371	0	0	0
2.01.12.11	IPS	350,129	385,922	0	35,793	0	35,793	0	0
2.03.06.01	Resultados Acumulados	10,912,091	2,492,591	8,419,500	0	8,419,500	0	0	0
2.03.07.02	Perdidas del Ejercicio	10,912,091	10,912,091	0	0	0	0	0	0
3.01.01.01	Aporte Universidad Católica PUC	0	23,591,906	0	23,591,906	0	0	0	23,591,906
3.01.01.02	Aporte U. de Concepción (UdeC)	0	20,221,634	0	20,221,634	0	0	0	20,221,634
3.01.01.03	Aporte Técnico Federico Santa María	0	16,851,368	0	16,851,368	0	0	0	16,851,368
3.01.01.05	Aporte U. Católica de V. (PUCV)	0	16,851,368	0	16,851,368	0	0	0	16,851,368
3.01.01.06	Aporte U. Católica de Temuco	0	6,740,550	0	6,740,550	0	0	0	6,740,550
3.01.01.07	Aporte U. Católica del Norte	0	24,960,785	0	24,960,785	0	0	0	24,960,785
3.01.01.08	Aporte U. Católica del Maule	0	6,740,550	0	6,740,550	0	0	0	6,740,550

BALANCE GENERAL

PERÍODO DESDE 01/01/2024 HASTA 31/12/2024

RUT: 65.077.414-0

EMPRESA: RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9

Cuenta	Descripción	Debe \$	Haber \$	Saldo Deudor \$	Saldo Acreedor \$	Activo \$	Pasivo \$	Pérdida \$	Ganancia \$
3.01.01.09	Aporte U. C. de la Santísima Concepción	0	6,740,550	0	6,740,550	0	0	0	6,740,550
4.01.03.01	Honorarios Profesionales	3,860,869	0	3,860,869	0	0	0	3,860,869	0
4.01.03.03	Gastos Telefono	409,641	0	409,641	0	0	0	409,641	0
4.01.03.09	Publicidad y Marketing	97,341	0	97,341	0	0	0	97,341	0
4.01.03.13	Gastos Correspondencia	1,964,684	147,926	1,816,758	0	0	0	1,816,758	0
4.01.03.20	Sitio Web (Diseño y Mantenición)	593,872	0	593,872	0	0	0	593,872	0
4.01.03.23	Gastos Caja Chica	802,117	0	802,117	0	0	0	802,117	0
4.01.03.26	Papelería (Diseño e Impresión)	9,408,290	0	9,408,290	0	0	0	9,408,290	0
4.01.03.27	Alimentación	964,443	0	964,443	0	0	0	964,443	0
4.01.03.28	Otros (Registros de marcas, varios)	4,228,431	0	4,228,431	0	0	0	4,228,431	0
4.01.03.29	Asesorías Contables	2,345,617	0	2,345,617	0	0	0	2,345,617	0
4.02.04.01	Remuneraciones	71,348,088	4,000	71,344,088	0	0	0	71,344,088	0
4.02.04.03	Aguinaldos	437,500	0	437,500	0	0	0	437,500	0
4.02.04.04	Colación	2,153,268	0	2,153,268	0	0	0	2,153,268	0
4.02.04.05	Movilización	2,153,268	0	2,153,268	0	0	0	2,153,268	0
4.02.04.06	Seguro de Cesantia	2,020,076	0	2,020,076	0	0	0	2,020,076	0
4.02.04.07	Leyes Sociales	592,582	0	592,582	0	0	0	592,582	0
4.02.04.09	Indemnización años de Servicios	8,589,217	0	8,589,217	0	0	0	8,589,217	0
4.02.07.01	Gastos Bancarios	174,265	0	174,265	0	0	0	174,265	0
4.02.11.01	Corrección monetaria	288,586	393,555	0	104,969	0	0	0	104,969
4.02.11.02	Depreciación del ejercicio	786,997	0	786,997	0	0	0	786,997	0
Sumas		383,381,894	383,381,894	176,741,659	176,741,659	63,963,019	53,937,979	112,778,640	122,803,680
Resultado		0	0	0	0	0	10,025,040	10,025,040	0
Total		383,381,894	383,381,894	176,741,659	176,741,659	63,963,019	63,963,019	122,803,680	122,803,680

ESTADO DE RESULTADOS 2024

ESTADO RESULTADO													
RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9													
65.077.414-0													
Periodo de emisión: 2024 desde Enero a Diciembre													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN													
3.01.01.01 - Aporte Universidad Católica PUC	0	0	0	0	23,591,906	0	0	0	0	0	0	0	23,591,906
3.01.01.02 - Aporte U. de Concepción (UdeC)	0	0	0	0	20,221,634	0	0	0	0	0	0	0	20,221,634
3.01.01.03 - Aporte Técnico Federico Santa María	0	0	0	0	0	0	0	16,851,368	0	0	0	0	16,851,368
3.01.01.05 - Aporte U. Católica de V. (PUCV)	0	0	0	0	16,851,368	0	0	0	0	0	0	0	16,851,368
3.01.01.06 - Aporte U. Católica de Temuco	0	0	0	0	6,740,550	0	0	0	0	0	0	0	6,740,550
3.01.01.07 - Aporte U. Católica del Norte	0	0	8,109,417	0	8,425,684	0	0	8,425,684	0	0	0	0	24,960,785
3.01.01.08 - Aporte U. Católica del Maule	0	0	0	0	6,740,550	0	0	0	0	0	0	0	6,740,550
3.01.01.09 - Aporte U. C. de la Santísima Concepción	0	0	0	0	0	6,740,550	0	0	0	0	0	0	6,740,550
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	0	0	8,109,417	0	82,571,692	6,740,550	0	25,277,052	0	0	0	0	122,698,711
COSTOS DE EXPLOTACIÓN													
TOTAL COSTOS DE EXPLOTACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	0	0	8,109,417	0	82,571,692	6,740,550	0	25,277,052	0	0	0	0	122,698,711
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS													
4.01.03.01 - Honorarios Profesionales	0	0	0	0	0	556,522	0	0	753,623	1,043,478	753,623	753,623	3,860,869
4.01.03.03 - Gastos Telefono	0	56,374	93,873	0	0	0	0	119,219	81,110	0	59,065	0	409,641
4.01.03.09 - Publicidad y Marketing	0	97,341	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	97,341
4.01.03.13 - Gastos Correspondencia	0	453,776	129,159	124,187	0	0	277,345	580,722	126,062	125,507	0	0	1,816,758
4.01.03.20 - Sitio Web (Diseño y Mantenimiento)	0	0	0	0	0	329,367	0	0	0	0	132,038	132,467	593,872
4.01.03.23 - Gastos Caja Chica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	537,340	264,777	802,117
4.01.03.26 - Papelería (Diseño e Impresión)	3,624,306	0	0	0	0	0	2,518,814	0	0	0	3,265,170	0	9,408,290
4.01.03.27 - Alimentación	713,155	0	0	0	0	0	0	0	162,688	0	0	88,600	964,443
4.01.03.28 - Otros (Registros de marcas, varios)	150,101	268,922	76,680	186,116	0	312,428	0	39,960	80,000	155,612	2,777,688	180,924	4,228,431
4.01.03.29 - Asesorías Contables	0	0	0	0	0	0	0	0	2,345,617	0	0	0	2,345,617
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	4,487,562	876,413	299,712	310,303	0	1,198,317	2,796,159	739,901	3,549,100	1,324,597	7,524,924	1,420,391	24,527,379
RESULTADO OPERACIONAL	-4,487,562	-876,413	7,809,705	-310,303	82,571,692	5,542,233	-2,796,159	24,537,151	-3,549,100	-1,324,597	-7,524,924	-1,420,391	98,171,332
OTROS INGRESOS													
INGRESOS FINANCIEROS													
UTILIDAD INVERSIONES EMPRESAS RELACIONADAS													

ESTADO RESULTADO													
RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9													
65.077.414-0													
Periodo de emisión: 2024 desde Enero a Diciembre													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN													
DIFERENCIAS DE CAMBIO													
TOTAL OTROS INGRESOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUELDOS Y LEYES SOCIALES													
4.02.04.01 - Remuneraciones	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,945,674	5,941,674	5,945,674	71,344,088
4.02.04.03 - Aguinaldos	0	0	0	0	0	0	0	0	212,500	0	0	225,000	437,500
4.02.04.04 - Colación	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	2,153,268
4.02.04.05 - Movilización	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	179,439	2,153,268
4.02.04.06 - Seguro de Cesantía	159,354	159,509	159,807	160,019	160,241	160,408	187,938	188,235	194,036	161,443	161,793	167,293	2,020,076
4.02.04.07 - Leyes Sociales	48,556	48,653	48,839	48,971	49,110	49,214	49,219	49,357	50,468	49,527	49,744	50,924	592,582
4.02.04.09 - Indemnización años de Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,589,217	8,589,217
TOTAL SUELDOS Y LEYES SOCIALES	6,512,462	6,512,714	6,513,198	6,513,542	6,513,903	6,514,174	6,541,709	6,542,144	6,761,556	6,515,522	6,512,089	15,336,986	87,289,999
OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN													
PÉRDIDA INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS													
GASTOS FINANCIEROS CON EMPRESAS RELACIONADAS													
PÉRDIDA CON OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS													
DIFERENCIAS DE CAMBIO													
AMORTIZACIÓN MAYOR VALOR DE INVERSIONES													
TOTAL OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACIONES, CCMM, INTERESES E IMPUESTOS	-11,000,024	-7,389,127	1,296,507	-6,823,845	76,057,789	-971,941	-9,337,868	17,995,007	-10,310,656	-7,840,119	-14,037,013	-16,757,377	10,881,333
DEPRECIACIONES													
TOTAL DEPRECIACIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ANTES CCMM, INTERESES E IMPUESTOS	-11,000,024	-7,389,127	1,296,507	-6,823,845	76,057,789	-971,941	-9,337,868	17,995,007	-10,310,656	-7,840,119	-14,037,013	-16,757,377	10,881,333
CORRECCIÓN MONETARIA													
4.02.11.01 - Corrección monetaria	10,407	-12,489	-12,489	-8,325	-10,407	-6,244	2,081	-16,651	-4,163	-3,431	-34,314	-8,944	-104,969
4.02.11.02 - Depreciación del ejercicio	53,086	53,726	54,367	54,580	55,274	55,167	53,993	57,728	93,200	92,955	72,016	90,905	786,997
TOTAL CORRECCIÓN MONETARIA	63,493	41,237	41,878	46,255	44,867	48,923	56,074	41,077	89,037	89,524	37,702	81,961	682,028

ESTADO DE RESULTADOS 2024

ESTADO RESULTADO													
RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9													
65.077.414-0													
Periodo de emisión: 2024 desde Enero a Diciembre													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	-11,063,517	-7,430,364	1,254,629	-6,870,100	76,012,922	-1,020,864	-9,393,942	17,953,930	-10,399,693	-7,929,643	-14,074,715	-16,839,338	10,199,305
GASTOS FINANCIEROS													
4.02.07.01 - Gastos Bancarios	14,268	14,252	14,300	14,384	14,458	14,526	14,575	14,581	14,645	14,709	14,732	14,835	174,265
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	14,268	14,252	14,300	14,384	14,458	14,526	14,575	14,581	14,645	14,709	14,732	14,835	174,265
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-11,077,785	-7,444,616	1,240,329	-6,884,484	75,998,464	-1,035,390	-9,408,517	17,939,349	-10,414,338	-7,944,352	-14,089,447	-16,854,173	10,025,040
IMPUESTO A LA RENTA													
TOTAL IMPUESTO A LA RENTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	-11,077,785	-7,444,616	1,240,329	-6,884,484	75,998,464	-1,035,390	-9,408,517	17,939,349	-10,414,338	-7,944,352	-14,089,447	-16,854,173	10,025,040

G9

UNIVERSIDADES
PÚBLICAS
NO ESTATALES

NUESTRAS UNIVERSIDADES



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE**

www.uc.cl



**UNIVERSIDAD
CATÓLICA DEL NORTE**

www.ucn.cl



**UNIVERSIDAD DE
CONCEPCIÓN**

www.udec.cl



**UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE TEMUCO**

www.uct.cl



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE VALPARAÍSO**

www.pucv.cl



**UNIVERSIDAD
CATÓLICA DEL MAULE**

www.ucm.cl



**UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA**

www.usm.cl



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA
SANTÍSIMA
CONCEPCIÓN**

www.ucsc.cl



**UNIVERSIDAD
AUSTRAL DE CHILE**

www.uach.cl

