



División de Educación Superior
Departamento de Financiamiento Institucional

Informe Institucional de Avance Convenio de Desempeño

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso

Incubadora Social PUCV, Generando resultados para una sociedad más justa a través del aprendizaje vivencial.

Diseño e implementación de modelos innovadores de vinculación con el medio, con fines de mejoramiento productivo o social de las comunidades circundantes

Código 1408

Completar Fecha de Inicio Legal del Convenio de Desempeño 01/01/2015



Período de Evaluación: desde fecha de inicio legal, al 30/06/2016
Fecha de Presentación del Informe: 15/07/2016

INDICE

1	Estado de Avance Convenio de Desempeño	4
1.1	Avance por Objetivos del Convenio de Desempeño.....	4
1.2	Avance de Indicadores del Convenio de Desempeño	27
1.3	Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño (\$ Nominales).....	32
1.4	Análisis de la Ejecución Financiera	33
2	Aspectos Relevantes sobre Implementación del Convenio de Desempeño	34
2.1	Logros Tempranos y No Previstos.....	34
2.2	Logros Previstos.....	35
2.3	Cumplimiento de compromisos derivados de la implementación del Convenio.....	37
2.4	Dificultades para el avance (externas e internas).....	37
2.5	Desafíos	37
3	Percepción sobre la Implementación y Avance de Logros del Convenio de Desempeño (Anual)	38
3.1	Percepción de Autoridades Universitarias	38
3.2	Percepción de Académicos	38
3.3	Percepción de Estudiantes	38
3.4	Percepción de Funcionarios	38
3.5	Percepción de Actores Externos	38
3.6	Otros Comentarios.....	38
4	Anexos Obligatorios	39
4.1	Planilla Excel Indicadores Banco Mundial	41
4.2	Planilla Excel Formato de Inventarios CD	41
5	Anexos Complementarios de la Institución (Opcional)	42

1 Estado de Avance Convenio de Desempeño

1.1 Avance por Objetivos del Convenio de Desempeño

Objetivo General del Convenio de Desempeño

Diseñar e implementar un modelo innovador de vinculación de la PUCV y sus estudiantes con el medio regional a través de su Incubadora Social, tendiente a mejorar la calidad de vida de las comunidades circundantes.

Objetivo Específico 1: Fortalecer la actual metodología de trabajo de la Incubadora Social PUV en atención a comunidades vulnerables de la región de Valparaíso.

Hitos – Objetivo Específico 1					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/07/2016 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
HITO 1: Modelo Innovador Diseñado					
Considera trabajo del equipo en diseñar el modelo innovador que permita fortalecer la estructura interna, incorporar a la comunidad universitaria para vincularla con la comunidad circundante.	01/15	08/15	08/15	NO	-Contrato de ejecución de la consultoría. - Documento con modelo innovador diseñado que incorpore metodología de implementación.
HITO 2: Metodología Robustecida de trabajo y estructura institucional de la Incubadora Social PUCV					
Contratación de servicios de consultoría especializada de apoyo para el fortalecimiento de la Metodología de trabajo de la Incubadora PUCV.	04/15	10/15	10/15	No	-Contrato de ejecución de la consultoría.
Contratación de estudiantes de pregrado de la PUCV de	07/15	12/16	12/16	Si	-Contrato de prestación de

Hitos – Objetivo Específico 1					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/07/2016 Señalar: SI, NO o N/A	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
apoyo en la incubadora Social PUCV.					servicio de estudiantes contratados. -Acuerdo de participación de académicos. -Cuaderno del emprendedor y Manual del emprendedor impresos. - Contrato de Profesionales para la Incubadora Social PUCV
Incorporación de académicos al trabajo de la Incubadora Social PUCV	09/15	12/16	12/16	SI	
Confección de cuaderno del voluntario	09/15	12/16	12/16	SI	
Confección del manual del emprendedor	09/15	12/16	12/15	SI	
Contratación de Profesionales para la Incubadora Social PUCV	02/15	12/16	12/16	SI	
HITO 3: Consejo asesor institucional constituido en gestión de innovación y emprendimiento social.					
Selección de académicos PUCV como líderes de emprendimiento social en las Unidades Académicas participantes.	01/15	02/15	02/15	SI	-Actas de sesiones Consejo asesor institucional en gestión de innovación y emprendimiento social. - Fotos de participación de profesores en Actividades de la Incubadora.
Selección de directivos PUCV como líderes de emprendimiento social.	01/15	02/15	02/15	SI	
Sesiones periódicas del Consejo asesor institucional con miembros del equipo del proyecto.	04/15	12/16	12/16	N/A	
HITO 4: Mesa de trabajo constituidas con actores público/privados regionales.					

Hitos – Objetivo Específico 1					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/07/2016 Señalar: SI, NO o N/A	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
Convocatoria de actores público/privados regionales en torno al emprendimiento social.	3/15	12/16	12/16	SI	-Actas de sesiones Mesa de trabajo con actores público/privados regionales. - Fotos de las sesiones realizadas.
Sesiones periódicas Mesa de trabajo con actores público/privados regionales con miembros del equipo del proyecto.	07/15	12/16	12/16	N/A	

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 1:

En relación al hito 1, el proceso de contratación de consultora fue retrasado ya que la Incubadora Social ha presentado una serie de transformaciones, tanto en su equipo de trabajo, como en la profundidad de sus focos de intervención en los que actualmente se trabaja. En base a lo anterior, es preciso indicar que tras una reunión de planificación realizada en diciembre del 2015 se han definido trabajar en las siguientes tres líneas de acción: Emprendimiento para personas en situación de vulnerabilidad; Emprendimientos Innovadores con Impacto Social; y una línea de Desarrollo Institucional, esta última busca fortalecer las capacidades internas para desarrollar las dos primeras líneas y además se enfoca en la creación de nuevas metodologías y el perfeccionamiento de los diferentes procesos realizados actualmente por los programas que ejecuta la Incubadora Social. Este proceso de reestructuración ha sido realizado durante los meses de diciembre y enero, debido a la carga laboral que conlleva los últimos meses del año 2015 (Trabajo en las dos primeras líneas).

Junto con ello, el proceso de elaboración de los TdR e Informe de selección fue realizado durante los meses de febrero, marzo y abril. Sin embargo, dicho proceso presentó algunas dificultades de foco, por lo cual se tuvo que volver a realizar el proceso completo. Esto implicó que la elaboración y aprobación de los TdR se realizaran durante los meses de Mayo y Junio, finalizando el proceso con la entrega de informe selección del consultor, entregado el 13 de Julio para la respectiva aprobación de ministerio (Anexo 1 - Informe 2016)

En relación al hito 2, se ha comenzado a implementar el proceso de incorporación de estudiantes de pregrado de apoyo a la Incubadora Social, identificándose 7 Cargos; Apoyo en Difusión, Apoyo a la Innovación Social, Apoyo al Ciclo del Emprendedor, Apoyo en Coordinación de Actividades y Fondos Concursable, Apoyo en la Metodología de la Inclusión y Apoyo en el Seguimiento y Control de emprendedores. Actualmente 6 de los 7 procesos ya están formalizados y se cuenta con los contratos de prestación de servicios respectivos. Solo falta el contrato del último estudiante, para el cual se está a la espera de la aprobación del informe de selección de ministerio (Anexo 2 – Informe 2016)

Junto con ello, el hito 3 considera la participación de académicos en el Ciclo del Emprendedor, en donde se contempla el cumplimiento exitoso de las acciones comprometidas, ya que hemos considerado la incorporación de profesores al trabajo de la incubadora Social, se ha generado una colaboración permanente de diferentes docentes de la Universidad, destacando a la profesora Gladys Jiménez, ex decana de la Facultad de Filosofía y Educación, quien ha colaborado en la evaluación de proyectos con impacto social, además de asesorar en temáticas de responsabilidad social al equipo de ejecutivos de la Incubadora (Anexos Informes 2015). Junto con ello, se han incorporado como emprendedores sociales del fondo SSAF-S Atacama los profesores Carlos Aqueveque Ureta, Manuel Fuenzalida Díaz y Felipe Andrés Salinas Núñez, todos pertenecientes a la Escuela de Ingeniería Comercial (Documento de presentación de proyecto Social Net a fondo SSAFF-S). También se contó con la colaboración del profesor Julio Ortega de la Escuela de Ingeniería Mecánica, quien ha liderado el taller de energía renovable para beneficiarios del Ciclo del emprendedor, logrando que ellos construyan sus propios paneles fotovoltaicos y hornos solares, reduciendo así sus gastos e implementando energías limpias a sus procesos de productivos (Anexo informes 2015).

Finalmente el profesor Adolfo Silva Walbaum de la facultad de Derecho de la PUCV, impartió 2 talleres de asesoría legal para emprendedores en situación de vulnerabilidad, actividad que contó con la participación de exponentes de ENAPI y la Escuela de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. En resumen, todas las actividades el 2015 fueron realizadas en el marco de la colaboración que ha generado la Incubadora Social con las diferentes unidades académicas y sus docentes.

En la ejecución de esta línea de trabajo, durante el primer semestre del 2016 se trabajó bajo la misma metodología, en donde se han incorporado nuevos profesores, en primer lugar se destaca la participación de la docente Gladys Jiménez y Vanessa Vega, quienes han apoyado todo el lineamiento de emprendimiento para personas en situación de discapacidad y las Estrategias de Desarrollo Local Inclusivo (Anexo 3 – Informe 2016). Junto con ello, se generó una modalidad de trabajo colaborativo con la profesora Carmen Marquez, de la asignatura de formación fundamental Ética Cristiana, quien trabajó en la implementación de una metodología basada en el aprendizaje vivencial. En definitiva, mediante el proyecto una serie de profesores han logrado generar un

aporte significativo a la Incubadora Social, siendo representantes de sus diferentes unidades académicas y participando de charlas, seminarios, talleres, cursos de formación, entre otros (Anexo 21 – Informe 2016)

Respecto a la contratación de profesionales para la Incubadora Social, se formalizó la incorporación de Pablo Zamora Barrera como profesional a trabajar en el proyecto, quien después de un proceso de selección fue incorporado como “Ejecutivo” de la Incubadora Social PUCV (Anexos Informes 2015). Se consideró además la contratación de una profesional que se hiciera responsable de la línea de innovación social, que fue seleccionada por el procedimiento establecido. La profesional elegida es la Ingeniera Comercial Jeannete Urrutia Rivera ((Anexo 4 – Informe 2016)

Respecto al hito 3, en relación con el Consejo asesor institucional constituido en gestión de innovación y emprendimiento social, no sesionará como una entidad propiamente tal, ya que el trabajo requerido que la Incubadora necesita está focalizado en las actividades y programas permanentes. No obstante, se consideran 2 sesiones anuales de reflexión en torno al rol de los académicos en el ecosistema nacional y regional del emprendimiento y la innovación social. En dicho marco, en junio del 2016 se realizó el programa Minka Regional, instancia en donde participaron 4 profesores de la PUCV junto a docentes de otras 3 casas de estudios ((Anexo 5 – Informe 2016)). En esta instancia se discutió sobre los desafíos de la innovación social en la educación superior de Valparaíso. Finalmente, los días 6,7 y 8 de julio se ejecutó el Encuentro Nacional de Emprendimiento e Innovación Social Minka, en donde 10 profesores y funcionarios de la PUCV participaron en las diferentes actividades como charlas magistrales, talleres y jornadas de co-work. Este evento permitió potenciar el trabajo que realizan actualmente los profesores en la Incubadora Social y en la Universidad, conociendo experiencias de otras ciudades y países, además de generar redes necesarias para construir nuevos lineamientos de trabajo para los próximos años (Anexo 6 – Informe 2016)

En relación al hito 4, es necesario señalar que la “Mesa de Trabajo constituidas con actores público/privados regionales” tuvo un avance significativo durante el segundo semestre del 2015, ya que se han hecho contactos a nivel regional con SENADIS, SENAME, Seremi de Economía, Seremi de Desarrollo Social y CORFO, con quienes se están levantando diferentes líneas de trabajo que pretenden potenciar el emprendimiento Social a nivel regional y nacional. Es por ello, que hasta el momento se han realizado reuniones de trabajo en el cual hemos dado a conocer las líneas de acción con cada una de las instituciones, lo que ha provocado formalizar líneas de trabajo para el 2016. A modo de ejemplo, el trabajo a iniciar con SENAME en el marco de la línea de acción Ciclo del Emprendedor para trabajar con usuarios del sistema de reclusión de menores con potencial de emprendimiento ((Anexo – Informes 2015) ; trabajo con Seremi de Desarrollo Social para articular las distintas acciones de ambas instituciones; el trabajo a



iniciar con 4 municipalidades, en el marco del fondo de Estrategias Desarrollo Local Inclusivo (EDLI) de SENADIS (Anexos Informes 2015); y la línea de desarrollo de metodologías para el emprendimiento de personas en situación de discapacidad el cual fue aprobado para el fondo Convocatoria de Proyectos Especiales para el mejoramiento del ecosistema emprendedor de CORFO. El trabajo realizado ha permitido generar las confianzas y una vinculación para comenzar un trabajo en conjunto, faltando solo reunir y formalizar a las instituciones involucradas para constituir la Mesa de Actores Públicos y Privados (Anexo 7 – Informe 2016) . En el marco de los actores privados, el desafío para el año 2016 es incorporar a empresas que deseen sumarse al trabajo que se comenzará a realizar con las respectivas instituciones.

Objetivo Específico 2: Integrar estudiantes, funcionarios y académicos de la PUCV al trabajo de la Incubadora Social basado en el concepto de aprendizaje vivencial.

Hitos - Objetivo Específico 2					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
HITO 1: Programa transversal implementado de competencias en emprendimiento social para académicos PUCV.					
Contratación de servicios de consultoría especializada de apoyo para el Diseño de un Programa transversal de competencias en emprendimiento social para académicos PUCV.	05/15	11/15	11/15	No	-Contrato de ejecución de la consultoría. -Acta de participación de académicos en programa
Implementación de Programa transversal de competencias en emprendimiento social para académicos PUCV.	1/16	12/16	12/16	N/A	
HITO 2: Programa implementado de competencias fundamentales para estudiantes y funcionarios de la PUCV.					
Contratación de servicios de consultoría especializada de apoyo para el Diseño de un Programa transversal de competencias en emprendimiento social para estudiantes y funcionarios de la PUCV	06/15	12/15	12/15	No	-Contrato de ejecución de la consultoría. -Acta de participación de estudiantes y funcionarios de la PUCV en programa
Implementación de Programa de competencias fundamentales para estudiantes y funcionarios de la PUCV.	01/16	12/16	12/16	N/A	

Hitos - Objetivo Específico 2					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
HITO 3: Convocatoria Abierta para proyectos de emprendimiento social asociativos entre estudiantes de pregrado, académicos, y funcionarios de la PUCV.					
Convocatoria de Proyectos de Emprendimiento social asociativos entre estudiantes de pregrado, académicos, y funcionarios de la PUCV.	10/15	12/16	12/16	N/A	-Registro de proyectos postulados -Acta de evaluación de proyectos -Registro de proyectos seleccionados. -Informes de ejecución de proyectos.
Evaluación de proyectos por panel de expertos.	10/15	12/16	12/16	N/A	
Adjudicación e inicio de ejecución de proyectos de Emprendimiento social para estudiantes de pregrado, académicos y funcionarios de la PUCV.	11/15	12/16	12/16	N/A	

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 2:

Los hitos del objetivo específico 2 se han avanzado generando los vínculos con académicos y estudiantes que lideran iniciativas con impacto social. De esta forma, se han visualizado las diferentes necesidades de apoyo que ellos plantean en las diferentes iniciativas que lideran, identificando las competencias necesarias que requieren desarrollar para potenciar el emprendimiento social. Es por ello, que según la información recabada entre los proyectos de Emprendimiento Social para Académicos DIE 2015 y los proyectos con Impacto Social SSAF-S se cuenta con una población objetivo para comenzar a implementar un proceso de construcción de un programa de competencias transversales para el emprendimiento social. Junto con ello, en base a diferentes instancias de discusión y capacitación en temáticas de impacto social y la responsabilidad social universitaria, el 2015 se trazaron lineamientos claros respecto a las competencias que deben desarrollarse en los estudiantes y funcionarios de la PUCV. Este



proceso previo es indispensable para el cumplimiento de dicho objetivo, ya que solo de esta forma es posible asegurar un proceso formativo responsable, coherente y que se ajuste con el sello valórico de la PUCV.

En base a lo anterior, se ha enviado la aprobación de las bases técnicas de los fondos de innovación Social, en donde se encuentra la convocatoria de proyectos asociativos, por lo cual el proceso finalizaría en la fecha estipulada para el proyecto (Anexo 8 – Informe 2016). Cabe mencionar que esta convocatoria permitirá aumentar la cantidad de proyectos considerados originalmente, por lo cual se espera lograr una mayor tasa de impacto en el apoyo a emprendedores y los efectos positivos generados a partir de cada proyecto.

Objetivo Específico 3: Implementar un modelo innovador de vinculación con el medio regional, tendiente al mejoramiento social de comunidades vulnerables.

Hitos - Objetivo Específico 3					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 Señalar: SI, NO o N/A	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
HITO 1: Estrategia institucional diseñada de vinculación con el medio regional que posicione a Valparaíso como Capital del Emprendimiento Social.					
Contratación profesional de apoyo: Diseñador y Medios para la Difusión de la Estrategia Institucional.	10/15	12/15	12/15	Si	-Contrato de Profesionales de apoyo para la Incubadora Social PUCV
Diseño un plan de difusión interno y externo para posicionar Valparaíso como Capital del Emprendimiento Social.	1/16	12/16	12/16	Si	-Plan de difusión interno y externo para posicionar Valparaíso como Capital del Emprendimiento Social.
Incorporación de actores públicos y privados como apoyo a la difusión de la Estrategia institucional de vinculación con el medio regional.	3/16	12/16	12/16	Si	-Material de difusión
Generación de material de difusión correspondiente.	3/16	5/16	5/16	Si	Segundo y Tercer Encuentro Nacional de Emprendimiento Social Región de Valparaíso organizados
Organización del Segundo y Tercer Encuentro Nacional de Emprendimiento Social Región de Valparaíso.	6/15	05/16	05/16	Si	
HITO 2: Portal diseñado de innovación social abierta.					
Diseño y desarrollo de un Portal de innovación social abierta.	06/15	12/15	12/15	SI	Portal de innovación social abierta en web PUCV.

Hitos - Objetivo Específico 3					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
Contratación de profesional para el desarrollo de plataforma tecnológica para el Portal.	06/15	12/15	12/15	SI	-Contrato de Profesional para el desarrollo de plataforma
HITO 3: Línea de desarrollo de Proyectos institucionales implementada con impacto social que aborden necesidades identificadas en comunidades circundantes.					
Convocatoria de Proyectos con impacto social que aborden necesidades identificadas en las comunidades circundantes.	09/15	11/15	11/15	Si	-Convocatoria publicada en web PUCV -Acta de evaluación
Evaluación de proyectos por panel de expertos (Informe).	12/15	12/15	12/15	Si	-Proyectos seleccionados
Adjudicación e inicio de ejecución de proyectos con impacto social.	1/16	12/16	12/16	Si	
HITO 4: Programa implementado de formación para actores relevantes públicos y privados de la Región de Valparaíso.					
Contratación de servicios de consultoría especializada de apoyo para desarrollo de Programa de formación para actores relevantes públicos y privados de la Región de Valparaíso.	07/15	11/15	11/15	NO	-Contrato de ejecución de la consultoría. -Programa de formación para actores relevantes públicos y privados de la Región de Valparaíso.
Implementación de Programa de formación para actores relevantes públicos y privados de la Región de Valparaíso.	12/15	12/16	12/16	N/A	
HITO 5: Plan de Difusión diseñado e implementado					
Diseño de plan de difusión que contenga todas	08/15	12/15	12/15	Si	-Documento con Plan de

Hitos - Objetivo Específico 3					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
las actividades					Difusión.
Implementación del plan de difusión	11/15	12/16	12/16	N/A	
HITO 6: Red de mentores sociales articulada y operativa.					
Diseño de reglamento de mentorías, convenios, mecanismos de incentivo y otros elementos para la articulación formal de la red.	07/15	12/16	12/16	SI	- Documento de presentación de red de mentores. - Convenio para mentores.
Presentación de la red, difusión, búsqueda de socios y suscripción de acuerdo.	10/15	12/16	12/16	N/A	- Afiche difusión. - Campañas web realizadas. - número de convenios de mentorías suscritos.
Inicio de mentorías, operación de la red. Encuentro anual de mentores.	1/16	12/16	12/16	N/A	- número de mentorías realizadas. - número de Sesiones de encuentro anual realizado.

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 3:

A partir de octubre del 2015 se implementó un nuevo plan de difusión de la Incubadora Social de la PUCV, el cual contemplo la creación de la marca Gen-E. Con esta renovación de la imagen, la Incubadora Social busca posicionarse dentro del ecosistema del emprendimiento regional y nacional, incorporando temáticas del emprendimiento en personas en situación de vulnerabilidad y los proyectos de innovación social. La nueva marca cuenta con un logo, colores y elementos de difusión nuevos, los cuales fueron

implementados en diferentes actividades de la Incubadora Social (se adjunta imagen de artículos de merchandising). En el primer semestre del 2016, por medio de la contratación de la periodista Macarena Guerra, junto al estudiante de apoyo en difusión Valentina Olivares y el diseñador gráfico Juan Pablo Tapia, se elaboró el primer plan de difusión y posicionamiento regional de la Incubadora Social Gen – E (Anexo 9 – Informe 2016). El plan considera los lineamientos estratégicos, la participación de actores internos y externos, y un foco de posicionamiento regional. Junto con ello, se considera la planificación presupuestaria del mismo.

También, en el hito 1, se ejecutó en Valparaíso el Encuentro Nacional de Emprendimiento e Innovación Social Minka durante el 6,7 y 8 de julio del 2016. El evento fue realizado en conjunto con Colab de la Pontificia Universidad Católica de Chile, el instituto de Innovación Social de la Universidad del Desarrollo, y los Nodos de Innovación NESIS de la Universidad de Chile (Anexo 10 – Informe 2016). La actividad contempló la participación de más de 200 asistentes, además de expositores nacionales e internacionales, quienes expusieron de temáticas de Innovación Social en la región, Potenciar Ecosistemas para el emprendimiento, Rol y políticas públicas, entre otras. Junto con ello, se realizaron más de 12 talleres, en donde participaron exponentes de todo el país y el mundo. El evento se realizó en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y la Universidad Federico Santa María. A partir de la ejecución de dicha actividad, se generó una red de trabajo con diferentes organizaciones nacionales e internacionales, las que permitirán potenciar el trabajo en las pasantías internacionales y la gira nacional, por lo cual se realizará la solicitud para modificar algunos de las localidades consideradas originalmente para dichos efectos.

Junto con ello, el 2015 se habilitó la plataforma web “www.Gen -E”, la cual cuenta con información respecto al equipo de trabajo, la metodología y las diferentes líneas de acción que actualmente tiene la incubadora (Se adjunta imagen de la página habilitada). No obstante, durante el primer semestre del 2016 por medio de la incorporación del diseñador Gráfico Juan pablo Tapia (Anexo 10 – Informe 2016) se logró incorporar nuevos campos dentro de la página, los que permitan potenciar el emprendimiento social a nivel regional y nacional mediante una plataforma amigable y que considere los diferentes campos de acción de la Incubadora Social. No obstante, la contratación de dicho profesional no ha sido cargada al proyecto UCV1408, ya que producto de su urgencia, fue la universidad quien asumió el gasto inicial de dicho profesional. En la última reitemización fue solicitada la incorporación de un profesional de apoyo al diseño de página web e imagen a emprendedores, por lo cual en las próximas semanas se realizará el proceso de solicitud de aprobación de TdR y convocatoria.

Junto con ello, en la última reitemización se solicitó la aprobación de convocar a un servicio de consultoría para el diseño de una página web inclusiva. Para ello, se pretende potenciar el actual portal por medio de la incorporación de los siguientes componentes:

- Almacén virtual: Plataforma en la cual emprendedores puedan mostrar sus productos y servicios, generando ventas por internet.
- Foro de Voluntarios: Un espacio en el cual los voluntarios de la incubadora social expongan su experiencia con los emprendedores, compartiendo estrategias y consejos para potenciar a los emprendedores de cada uno.
- Accesibilidad: Mediante diferentes mecanismos de transmisión de la comunicación, el portal web de Gen-E pretende incorporar diferentes formas de comunicación que permiten el acceso a la información a personas con algún tipo de discapacidad. De esta forma, sería uno de los primeros portales de emprendimiento accesible para personas en situación de discapacidad.

En el año 2015 se realizó la modificación presupuestaria que originalmente contemplaba la compra de un vehículo tipo VAN por un Minibús, bien que permitirá generar un proceso de difusión regional mediante el traslado de emprendedores en situación de vulnerabilidad incubados en Gen-E, profesores, estudiantes y emprendedores con impacto social a las diferentes provincias de la región de Valparaíso. De esta forma, la Incubadora Social busca posicionarse como un agente promotor del emprendimiento en la región, llegando aquellas localidades que tienen un limitado acceso a los programas y actividades desarrollados principalmente en la capital regional. Junto con ello, el bus es considerado para la realización de las giras institucionales, en las que emprendedores y voluntarios exponen sus productos en ferias y foros de otras regiones del país (Se adjunta descripción del bus).

En la línea de desarrollo de proyectos institucionales con impacto social que aborden necesidades identificadas en comunidades circundantes, se contempla la Convocatoria, evaluación y adjudicación de “CONCURSO PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO SOCIAL DE PROFESORES”, el cual tenía por objetivo fomentar el emprendimiento en los profesores de la PUCV, mediante el apoyo en el desarrollo de proyectos de emprendimiento social innovadores, creadores de valor y con potencial de crecimiento, para la generación de productos y/o servicios. Mediante de la convocatoria se buscó financiar a proyectos de emprendimiento social que estén en sus etapas iniciales de desarrollo, ya sea en a- Iniciativas de Emprendimiento Social, aquellas que no hayan comenzado a ejecutarse. - Emprendimiento Sociales; o Etapas Iniciales, aquellas que se encuentren en las etapas iniciales de su puesta en marcha, es decir, que hayan comenzado a ejecutar. En estos casos deberá fundamentarse la razón por la cual el financiamiento puede generar una mejora sustancial en la propuesta de valor (Anexos Informes 2015).

Junto con ello, en la línea de proyectos con impacto social, la Incubadora Social se adjudicó los Subsidios Semilla de Asignación Flexible para emprendimientos de Innovación Social SSAF-S de CORFO, programa que contempla 95 millones de pesos

para ser administrador por Incubadora Social de la PUCV y distribuidos a un mínimo de 8 emprendedores de la región. Este fondo se denominó internamente “ConstruIE + PUCV” y seleccionó a 8 emprendedores de Valparaíso y Santiago, quienes abordaban problemáticas de servicios de salud, integración laboral de personas con discapacidad, construcción de viviendas locales, integración de personas privadas de libertad, entre otras. Este proyecto contempló una convocatoria, selección online, pitch day, aceleración, evaluación de directorio PUCV y evaluación de directorio CORFO.

Junto con el fondo ConstruíE+ PUCV, se adjudicó el fondo SSAF-S Atacama, el cual busca seleccionar a 11 emprendedores de la región de Atacama y Valparaíso para implementar proyectos de impacto social en la tercera región del país. De esta forma, la incubadora social ha logrado apalancar recursos de otras convocatorias gubernamentales, permitiendo maximizar el impacto social logrado durante el año 2015-2016. Durante el primer semestre del 2016 se realizaron los procesos de convocatoria en donde se seleccionaron 6 proyectos aprobados por CORFO (Anexo 11 – Informe 2016). Además, durante inicios del semestre la Incubadora Social postuló al SSAF-S 2016, en donde fue una de las 10 organizaciones que se adjudicaron dicho instrumento para financiar a un máximo de 10 emprendedores de Innovación Social, quienes recibirán apoyo técnico y financiero para levantar sus proyectos (Anexo 12 – Informe 2016).

En relación a la red de mentores sociales, ya se han seleccionado 3 emprendedores destacados a nivel nacional, quienes mediante un sistema de acompañamiento mensual orientarán a 8 líderes de proyectos seleccionados por el fondo ConstruíE+ PUCV. Este primer equipo de mentores nos permitirá visualizar la modalidad de trabajo, cumplimiento de objetivos y desarrollo del proceso de mentoría, proceso fundamental para posteriormente constituir una red más amplia y que permita incorporar mentores de carácter internacional. (Anexo 13 – Informe 2016) Junto con ello, a partir del encuentro MINKA, de ASHOKA U, se pretende establecer un acuerdo de colaboración para contar con mentores de dicha organización para asesorar a emprendedores de la Incubadora Social.

Objetivo Específico 4: Potenciar el desarrollo de habilidades y competencias para el emprendimiento en los beneficiarios atendidos por la Incubadora Social PUCV, a través del “Ciclo del Emprendedor” y programa de Voluntarios.

Hitos - Objetivo Específico 4					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
HITO 1: Programa de Voluntariado de la Incubadora Social PUCV implementado.					
Implementación periódica de seminarios mensuales que aborden temáticas de innovación, emprendimiento social para estudiantes de pregrado PUCV.	6/15	12/16	12/16	Si	-Convocatoria voluntarios publicada en web PUCV -Acta de selección de voluntarios
Apertura convocatoria captación de voluntarios para Incubadora Social PUCV	8/15	9/15	9/15	Si	
Desarrollar proceso de selección de voluntarios para Incubadora Social PUCV	9/15	10/15	10/15	Si	
HITO 2: Beneficiarios atendidos por la Incubadora Social PUCV.					
Implementación “Ciclo del Emprendedor” para los beneficiarios atendidos.	07/15	12/16	12/16	Si	-Acta de beneficiarios atendidos por Incubadora Social -Acta de sesiones de Consejos Empresariales -Acta de participación de beneficiarios atendidos en talleres
Realización Consejos Empresariales para contribuir con Capitales Semilla aportados por la PUCV.	10/15	12/16	12/16	Si	
Implementación de Talleres de fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento, para beneficiarios atendidos.	08/15	12/16	12/16	Si	
Implementación Talleres de Desarrollo Personal, para beneficiarios atendidos	08/15	12/16	12/16	Si	
HITO 3: Emprendimientos que hayan finalizado con éxito el “Ciclo del					

Hitos - Objetivo Específico 4					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
Emprendedor”.					
Desarrollo Etapa 3 del “Ciclo del Emprendedor”	11/15	12/16	12/16	Si	-Acta de beneficiarios atendidos por Incubadora Social Actas consejos Empresariales
Realización Consejo Empresarial para otorgar Capital Semilla que apoye la formalización del emprendimiento.	1/16	12/16	12/16	si	
HITO 4: Programa de Pasantías de emprendedores sociales y estudiantes implementado					
Diseñar un programa de pasantías PUCV- Instituto Tecnológico de Monterrey-Universidad de Antioquia.	08/15	10/15	10/15	SI	-Documento de Programa de pasantías PUCV
Convocatoria de pasantías para emprendedores sociales.	10/15	12/16	12/16	N/A	-Documento de aceptación de pasantías para emprendedores sociales.
Convocatoria de pasantías para estudiantes PUCV.	10/15	12/16	12/16	N/A	-Documento de aceptación de pasantías para estudiantes PUCV.
HITO 5: Programa de visitas internacionales para emprendedores sociales y estudiantes.					
Diseñar un programa de visitas internacionales PUCV con entidades internacionales.	08/15	10/15	12/16	SI	-Documento con programación de visitas internacionales
Convocatoria para participar de visitas	10/15	12/16	12/16	N/A	-Documento aceptación para

Hitos - Objetivo Específico 4					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
internacionales para emprendedores sociales y estudiantes PUCV.					participar de visitas internacionales para emprendedores sociales y estudiantes.
HITO 6: Giras Nacionales del Emprendedor en regiones.					
Desarrollar giras nacionales de los emprendedores con instituciones/fundaciones nacionales.	09/15	12/16	12/16	Si	-Registro participación de emprendedores de la región de Valparaíso en otras regiones de Chile.
Apertura convocatoria "Giras Nacionales del Emprendedor" para emprendedores de la Región de Valparaíso	09/15	12/16	12/16	Si	
Evaluación y selección de emprendedores participantes.	10/15	12/16	12/16	Si	

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 4:

En relación a los hitos del Ciclo del emprendedor y de la experiencia de voluntariado en la Incubadora Social PUCV durante el año 2015, se realizó una primera convocatoria durante los meses de abril y mayo del año 2015. Luego de ello, se realizó el proceso de inscripción, en el cual participaron más de 100 estudiantes de la PUCV. Dicho proceso continuo con entrevistas personalizadas con los respectivos postulantes, implementando un proceso de selección que concluyo con 22 seleccionados (Documento anexo). En los anexos se encuentra el listado de estudiantes de pregrado que se inscribieron para ser voluntarios, el programa de las entrevistas realizadas y el listado de voluntarios seleccionados a ser partícipes de la Incubadora Social de la PUCV. Posterior al proceso de

selección, continuó el procedimiento capacitación, en el cual se busca generar conocimientos y habilidades para trabajar con emprendedores en estado de vulnerabilidad mediante la metodología “Ciclo del Emprendedor”. Además, se considera la utilización de material de apoyo y una guía del emprendedor, elementos que permiten orientar el proceso de evolución del emprendedor y el voluntario. Posterior a ello, se realizó la sesión de asignación de voluntarios para cada emprendedor. En esta sesión los emprendedores conocieron a los voluntarios que los acompañaran durante la ejecución del programa, en el cual se realizaban sesiones de asesoría personalizada al menos una vez a la semana. Al finalizar cada etapa (8 sesiones), se realiza un consejo empresarial, instancia en la cual los emprendedores muestran sus avances y solicitan presupuesto para pasar a la siguiente etapa.

Por otro lado, la convocatoria de los emprendedores se realiza siempre bajo el alero de instituciones que trabajan con personas en estado de vulnerabilidad, quienes identifican aquellas que son emprendedores responsables y comprometidos, elementos fundamentales para participar en un programa de la PUCV. El año 2015 se convocaron a 28 emprendedores (Beneficiarios) que se incorporan al “Ciclo del Emprendedor”, pertenecientes a Teletón, Promedu, TECHO, Superación para la Pobreza y Escuelas Especiales.

Para el segundo proceso de convocatoria del ciclo del emprendedor, el cual fue realizado durante los meses de agosto y septiembre, en el cual se generó un proceso de difusión en los campus de Casa Central, FIN, IBC, Sausalito y Curauma. El proceso finalizó con la selección de 34 nuevos voluntarios, quienes provenían de las carreras de ingeniería Industrial, Derecho, Ingeniería Comercial, Trabajo social, entre otras. Además, este es el primer proceso en el cual se incorporaron voluntarios de otras instituciones de educación superior. Los voluntarios fueron capacitados posteriormente en módulos de plan de negocios, estructura de costos, mercadotecnia y estrategias de ventas.

En relación a los emprendedores, en el segundo periodo se incorporaron 34 emprendedores nuevos, quienes provinieron de las organizaciones anteriormente nombradas. En base a ello, el número total de emprendedores que la incubadora atendió el año 2015 fue de 144, cifra que se desglosa en:

- 34 Emprendedores segundo Semestre 2015.
- 28 Emprendedores primer semestre 2015
- 82 emprendedores antiguos (Al momento de postular al fondo solo se tenían 50, posteriormente se agregaron 32).

Es importante mencionar que de los 82 emprendedores antiguos, solo 42 se encuentran activos, ya que los otros 40 han paralizado su proceso de emprendimiento producto de problemas personales o se han retirado de las fundaciones que colaboraban con su participación. Durante el mes de octubre se realizó el consejo Empresarial de Mylenka Budrovich, la primera beneficiaria del Ciclo del

Emprendedor que finaliza la etapa 3. Junto con entregarle su respectivo diploma de certificación de finalización de la etapa 3 del Ciclo, se generaron los vínculos necesarios para postular su proyecto a Capital Semilla de Sercotec y fondos de apoyo del Servicio nacional de la Discapacidad, de esta forma, es posible darle una continuidad a su proyecto (Se adjunta imagen de la ceremonia de certificación, video de su Consejo empresarial y pauta de Evaluación del mismo).

En relación a las actividades realizadas en el marco del Ciclo del emprendedor y de la experiencia de voluntariado en la Incubadora Social PUCV durante el año 2015, se realizó una primera convocatoria durante los meses de abril y mayo del año 2016, en donde postularon 120 voluntarios. Dicho proceso continuo con entrevistas personalizadas con los respectivos postulantes, implementando un proceso de selección que concluyo con 43 seleccionados (Anexo 14 – Informe 2016)). Posteriormente, se les capacito para poder asesorar respectivamente a cada uno de los emprendedores, realizándose una jornada de asignación de voluntario y una jornada de encuentro de voluntarios (Anexo 15 – Informe 2016). La jornada de asignación convoco a casi la totalidad de emprendedores y voluntarios, en ella se les explico el programa y se les entrego la nueva guía modificada de la respectiva etapa que a cada emprendedor le corresponde (Anexo 16 – Informe 2016). Durante el segundo semestre se ejecutarán las sesiones de asesorías personalizadas con voluntarios, las que se complementarán con diferentes talleres y módulos de formación. Junto con ello, se realizaron 15 consejos empresariales de evaluación para entregar capitales a los respectivos emprendedores, para lo cual se adjunta las pautas de evaluación (Anexo 17 – Informe 2016).

Respecto a los programas de pasantías en el extranjero, se han comenzado a desarrollar las gestiones para planificar el programa en conjunto con el Instituto Tecnológico de Monterrey y la Universidad de Antioquia. Para ello, durante el mes de septiembre del 2015 se coordinó una visita al Instituto Tecnológico de Monterrey sede Ciudad de México y Monterrey (Se adjunta programa de visitas), sin embargo, por dificultades logísticas de ambas instituciones no logro concretarse. No obstante, se espera implementar dicha visita durante el primer periodo del 2016. Junto con ello, se solicitaron algunas cotizaciones de programas de visitas internacionales para emprendedores sociales (Se adjunta cotización y programa de visita). Sin embargo, producto de la determinación de negar el financiamiento a personas externas a la universidad por parte del Ministerio de Educación, se tuvo que cancelar la ejecución de dicho viaje. Esta situación dificulta el cumplimiento de los objetivos propuestos para los programas de pasantías y visitas internacionales, ya que los emprendedores sociales en su totalidad no pertenecen a la universidad, por lo cual es imposible financiar su participación en los hitos. En base a ello, se pretende modificar la población objetivo de estos hitos, focalizándose en funcionarios de la Incubadora Social y algunos docentes.

Durante el año 2016 se han establecido nuevos acuerdos con organizaciones de Argentina, España y Brasil, las cuales se perfilan como excelentes espacios de colaboración para que estudiantes, académicos y funcionarios conozcan nuevos modelos de trabajo para el emprendimiento y la innovación social. Junto con ello, el encuentro Nacional Minka, en donde se recibieron a exponentes de Costa Rica, Estados Unidos, España, México, entre otras, se logró conocer el trabajo que llevan otras instituciones de educación superior en el extranjero, además de generar los respectivos contactos para elaborar un nuevo programa de pasantía. En función a ello, en Agosto del 2016 se elaborará el programa final de pasantías, en el cual contemplara la visita a algunas de las instituciones conocidas (Anexo 18 – Informe 2016).

En cuanto a la gira nacional, se presentó la misma problemática que con los viajes Internacionales, ya que se rechazó la posibilidad de financiar a emprendedores con los fondos del proyecto MECESUP. Sin perjuicio de lo anterior, la PUCV decidió financiar con recursos propios (no considerados en el proyecto) la participación de emprendedores sociales en la actividad. La gira nacional “Raíces del emprendimiento 2015” fue una pasantía realizada en conjunto con diferentes organizaciones de las regiones del Biobío y la Araucanía (Se adjunta programa de la Gira). De esta forma, se logró generar un vínculo con emprendedores locales de diferentes rubros, quienes compartieron sus testimonios a los voluntarios y emprendedores de la Incubadora Social Gen - E. La delegación estuvo conformada por 5 voluntarios, 4 emprendedores y 4 funcionarios, quienes cumplieron diferentes roles dentro de la ejecución la gira. Junto a la organización Acerca Redes se realizaron las primeras jornadas de trabajo en la localidad de Curanilahue y sus alrededores, visitando 3 emprendedores del rubro textil, gastronómico y de turismo. La coordinación fue realizada por Felipe Gutierrez Lagos, director del HUB Nahuelbuta. En la región de la Araucanía las gestiones fueron realizadas en conjunto con Héctor Jorquera, profesor adjunto de la Universidad de la Frontera y director de ARAUCANÍA HUB. A su cargo estuvo la coordinación con emprendedores de Pucón, Villarrica y Temuco, además de la jornada de Foro con estudiantes de la organización Proyecta. La delegación se movilizó en un vehículo arrendado específicamente para el traslado interurbano y los trayectos internos en cada ciudad. De esta forma, fue posible reducir gastos asociados a movilización y disponer de una mayor flexibilidad horaria para la ejecución de las actividades en diferentes lugares (Se adjunta informe de resultados de la gira).

Para el año 2016, se han establecidos 2 focos principalmente, el primero buscara trabajar el posicionamiento regional, aplicando jornadas de visitas a diferentes provincias de la región de Valparaíso que por temas de acceso difícilmente pueden recibir programas o exponentes de innovación y emprendimiento social. En segundo lugar, se establecerá un nuevo polo de desarrollo estratégico para el emprendimiento y la innovación social, en donde se han establecido conversaciones con la organización acerca redes.

Objetivo Específico 5: Potenciar el sello valórico de los estudiantes PUCV a través del aprendizaje vivencial en emprendimiento social, para propiciar el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades vulnerables.

Hitos - Objetivo Específico __					
Descripción Hito / Actividades (según formulación del PM)	Fecha cumplimiento PROGRAMADA en PM		Fecha cumplimiento REAL o REPROGRAMADA (mes/año)	Logrado al 30/06/2015 <i>Señalar: SI, NO o N/A</i>	Medios de Verificación definidos en PM
	Inicio (mes/año)	Término (mes/año)			
<i>HITO 1: Línea de proyectos con sello valórico lanzada con base en emprendimiento social para estudiantes de pregrado.</i>					
Diseño de Línea de proyectos con sello valórico para estudiantes de pregrado de la PUCV, que podrían incluir tesis, proyectos, concursos, entre otros.	04/15	08/16	08/16	N/A	-Número de proyectos postulados. -Número de proyectos seleccionados.
Apertura de convocatorias de la línea de Proyectos con sello valórico con base en emprendimiento social para estudiantes de pregrado.	06/15	12/16	12/16	N/A	-Acta de evaluación
<i>HITO 2: Asignatura de formación fundamental en emprendimiento social diseñada</i>					
Diseño de una Asignatura de formación fundamental en emprendimiento social	03/16	6/16	12/15	SI	-Acta participación estudiantes en Programa piloto de Asignatura de formación fundamental en emprendimiento social
Implementación programa piloto de Asignatura de formación fundamental en emprendimiento social	07/16	12/16	12/16	N/A	

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 5:

En relación a los fondos asociativos, se ha enviado la aprobación de las bases técnicas de los fondos de innovación Social, en donde se encuentra la convocatoria de Sello Valórico, los cuales tendrán como foco Innovaciones aplicadas a la inclusión de personas en situación de discapacidad. El hito finalizaría en la fecha estipulada para el proyecto (Anexo 19 – Informe 2016). Cabe mencionar que esta convocatoria permitirá aumentar la cantidad de proyectos considerados originalmente, por lo cual se espera lograr una mayor tasa de impacto en el apoyo a emprendedores y los efectos positivos generados a partir de cada proyecto.

En base a un convenio con la Escuela de Ingeniera Comercial de la Pontificia Universidad Católica se presentó el programa de formación fundamental “Emprendimiento e Innovación Social”, el cual fue aprobado por la Dirección de Desarrollo Curricular de la Universidad para ser impartido el primer semestre del 2016 (Se adjunta programa).

El programa Innovación y emprendimiento social, busca desarrollar un espíritu de liderazgo y compromiso socialmente responsable en los estudiantes, quienes mediante una metodología de proyectos que implique la experiencia vivencial, logren implementar soluciones innovadoras en diferentes escenarios de comunidades en situación de vulnerabilidad de nuestra ciudad, a través del aprender haciendo (Se adjunta planificación).

El programa trabaja las diferentes etapas de la puesta en marcha de proyectos innovadores con impacto social, debido al desconocimiento respecto al proceso de implementación de una propuesta de estas características. Es por ello, que se aborda los procesos de observación basados en la experiencia vivencial, permitiendo a los estudiantes detectar problemáticas de la comunidad circundante. Posteriormente, el proceso de diseño, desarrollo y ejecución de las propuestas, involucra diferentes conocimientos del ámbito social, legal, comercial y financiero, los que permitirán desarrollar propuestas auto sustentables y que tengan un alto potencial de replicabilidad.

Durante el primer programa del 2016 se implementó el curso de formación fundamental “Emprendimiento e Innovación Social” ICA -88, en el cual participaron más de 30 estudiantes de diferentes carreras. Para ello, la metodología de trabajo considero la participación activa mediante diferentes herramientas y metodologías que permitieron a los estudiantes elaborar proyectos que resolvieran problemáticas de 6 organizaciones sin fines de lucro (Anexo 20 – Informe 2016). Además, se logró generar la replicación de la metodología de trabajo, aplicándose en otra asignatura de formación fundamental (Ética Cristiana), convenio que se logró generar con el trabajo realizado con la profesora Carmen Márquez. En definitiva, poco a poco la ejecución del proyecto ha permeado los modelos de innovación social de Gen-E a los programas de formación curricular de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (Anexo 21 – Informe 2016).

1.2 Avance de Indicadores del Convenio de Desempeño

Indicadores								
N°	Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Valor Efectivo Año 1 (numerador/denominador)	Meta Año 2	Valor Efectivo Año 2 (numerador/denominador)	Logrado al 30/12/2015 <i>Señalar: SI, NO, Parcial o N/A</i>	Medios de Verificación definidos por Convenio
1.	Estudiantes participantes del programa de competencias fundamentales en emprendimiento social basado en el aprendizaje vivencial	0	50	0/50	150	0/150	No	Registro de asistencia de estudiantes a Programa de Competencias fundamentales
2.	Académicos participantes del programa transversal de competencias en emprendimiento social	0	15	0/15	15	0/15	NO	Registro de asistencia de académicos a Programa Transversal
3.	Emprendedores atendidos por la Incubadora Social de la PUCV	50	70	104/70	90	109/90	Logrado	Convenio de desempeño/ Registro asistencia "Ciclo del Emprendedor"
4.	Actores público/privados regionales participantes en la Incubadora Social de la PUCV	7	10	5/10	13	7/13	Parcial	Acuerdo de participación firmado
5.	Estudiantes participantes en la Incubadora Social de la PUCV – Voluntarios	25	35	56/35	40	46/40	Logrado	Listas de asistencia
6.	Académicos participantes	2	6	6/6	12	8/12	Parcial	Acuerdo de participación

Indicadores								
N°	Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Valor Efectivo Año 1 (numerador/denominador)	Meta Año 2	Valor Efectivo Año 2 (numerador/denominador)	Logrado al 30/12/2015 <i>Señalar: SI, NO, Parcial o N/A</i>	Medios de Verificación definidos por Convenio
	en la Incubadora Social de la PUCV							firmado
Indicadores de resultado								
7	Instituciones nacionales asociadas al trabajo de la Incubadora Social de la PUCV	4	7	11/7	9	11/9	Parcial	Convenios firmados
8	Proyectos de emprendimientos social asociativos entre estudiantes, funcionarios y académicos	0	4	0/4	5	0/5	N/A	Informe adjudicación, Informe técnico
9	Proyectos institucionales con impacto social*	0	3	5/3	4	5/4	SI	Informe adjudicación, Informe técnico
10	Proyectos de emprendimiento social interdisciplinarios desarrollados por estudiantes de pregrado	1	6	3/6	6	0/6	No	Informe adjudicación, Informe técnico
11	Proyectos de emprendimiento social que logren apalancar recursos externos	0	0	8/0	1	14/1	SI	Documento de condiciones y formularios

Análisis Cualitativo del Avance de Indicadores Indicadores de proceso

Un porcentaje importante de los indicadores han sido cumplidos, considerando incluso algunos casos que se ha superado significativamente el indicador esperado para el año 1 y con un importante avance en el año 2. Uno de los mayores logros con el proyecto MECESUP fue el financiamiento de proyectos de impacto social propios, los que a su vez lograron apalancar recursos de otras 3 convocatorias (SSAF-S 2015, SAFF-S Atacama y SAFF-S 2016). Junto con ello, se logró el cumplimiento de las cifras del ciclo del emprendedor, alcanzando el nivel de emprendedores y voluntarios esperados.

Los logros que aún se encuentran en vías de cumplimiento se focalizan en aquellos que implican generación de convenios formales de participación, documentos que en su gran mayoría deben pasar por un proceso interno que implica la firma final del rector. En base a ello, durante el primer semestre del 2016 ya se han formalizado nuevos convenios, los que nos han entregado la experiencia que facilitara dicho proceso para próximas oportunidades. Junto con ello, se ha buscado generar experiencias exitosas de manera informal, permitiendo que profesores y mentores apoyen las labores de la incubadora sin la firma de un convenio de participación.

En relación a los hitos que tienen que ver con la implementación de programas de formación en competencias fundamentales no se han logrado, ya que aún no se ha definido los lineamientos estratégicos de la incubadora para los próximos años, y esto permitirá tener claridad respecto a los conocimientos y competencias que necesitamos tener en estudiantes, profesores, funcionarios y actores públicos y privados. Sin estos elementos no se puede solicitar una asesoría externa, ya que la propuesta sería débil y no se ajustaría al escenario actual de la Incubadora Social Gen- E.

En relación a las convocatorias se presenta un retraso en el cumplimiento del objetivo, sin embargo, ya se ha solicitado la aprobación de sus respectivas bases técnicas, generando un nuevo cronograma de implementación de las actividades relacionadas con estas 4 convocatorias. Junto con ello, es necesario mencionar que solo durante el primer semestre de trabajo se logró robustecer la metodología de trabajo de la incubadora social, contando con más profesionales y estudiantes de apoyo que pueden facilitar el proceso de implementación del fondo concursable.



En relación a los indicadores relacionados con los emprendedores apoyados y estudiantes participantes de la Incubadora Social se ha logrado aumentar el número parcial de beneficiados. Sin embargo, aún falta la convocatoria del segundo semestre, instancia en la cual se pretende completar el indicador considerado para el primer año.

Cabe mencionar el cumplimiento exitoso del Primer encuentro de Emprendimiento Social Minka 2016 permitió a la Incubadora lograr posicionarse en el ecosistema del Emprendimiento y la Innovación Social. Este evento no tan solo permitió que docentes y académicos participaran de charlas, talleres y actividades de cowork, sino también se establecieron importantes contactos a nivel internacional.

Finalmente, el desarrollo de la asignatura de innovación y emprendimiento Social permitió generar un vínculo directo con los procesos de formación académica de los estudiantes de la PUCV, fortaleciendo sus competencias y potenciando la aplicación del sello valórico en la creación de proyectos de innovación social para organizaciones de la comunidad circundante. De esta forma, se espera ampliar la cantidad de estudiantes impactados con dichos programas formativos. Junto con ello, se logró generar la replicación de la metodología de trabajo, aplicándose en otra asignatura de formación fundamental (Ética Cristiana), convenio que se logró generar con el trabajo realizado con la profesora Carmen Márquez. En definitiva, poco a poco la ejecución del proyecto ha permeado los modelos de innovación social de Gen-E a los programas de formación curricular de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

En los anexos se puede encontrar la información detallada sobre los indicadores informados.

1.3 Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño (\$ Nominales)

Ítem	(1) Presupuesto Vigente \$			(2) Gastos devengados \$: Efectivos + Gastos por pagar al 30/06/2016						(1-2) Saldo Presupuestario \$ Al 30/06/2016		
	Mineduc	Institución	Total	Mineduc			Institución			Mineduc	Institución	Total
				(a) EFECTIVO	(b) POR PAGAR	(c = a+b) DEVENGADO	(d) EFECTIVO	(e) POR PAGAR	(f = d+e) DEVENGADO			
Bienes	41.117.000	8.750.000	49.867.000	29.117.000	0	29.117.000	8.750.000	0	8.750.000	12.000.000	0	12.000.000
Obras menores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de consultoría	19.020.000	0	19.020.000	0	0	0	0	0	0	19.020.000	0	19.020.000
Servicios de no consultoría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total gastos adquiribles	60.137.000	8.750.000	68.887.000	29.117.000	0	29.117.000	8.750.000	0	8.750.000	31.020.000	0	31.020.000
Formación de RRHH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transporte	13.492.667	7.904.000	21.396.667	1.871.309	0	1.871.309	730.000	0	730.000	11.621.358	7.174.000	18.795.358
Seguros	1.000.000	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
Viáticos	20.330.000	5.566.000	25.896.000	1.050.000	0	1.050.000	900.000	0	900.000	19.280.000	4.666.000	23.946.000
Costos de inscripción	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Honorarios	33.367.333	0	33.367.333	7.739.999	0	7.739.999	0	0	0	25.627.334	0	25.627.334
Sueldos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos pedagógicos y de aseguramiento de la calidad	17.500.000	7.750.000	25.250.000	0	0	0	72.952	0	72.952	17.500.000	7.677.048	25.177.048

Mantenimiento y servicios	36.900.000	4.000.000	40.900.000	11.472.955	0	11.472.955	0	0	0	25.427.045	4.000.000	29.427.045
Servicios básicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos, permisos y patentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total gastos recurrentes	122.590.000	25.220.000	147.810.000	22.134.263	0	22.134.263	1.702.952	0	1.702.952	100.455.737	23.517.048	123.972.785
Total \$	182.727.000	33.970.000	216.697.000	51.251.263	0	51.251.263	10.452.952	0	10.452.952	131.475.737	23.517.048	154.992.785

1.4 Análisis de la Ejecución Financiera

La ejecución financiera a gastos Institucional hasta la fecha de envío del presente ha sido inferior a lo estipulado originalmente en el proyecto, principalmente porque todos los hitos que tienen que ver con metodología, fortalecimiento de la estructura de trabajo, pasantías internacionales y habilitación de los espacios, se ha decidido ejecutar en el último periodo del proyecto. Esto se debe a que los lineamientos de trabajo actuales de la incubadora se han logrado definir solo en principio del año 2016, estableciendo las diferentes áreas de intervención que se necesitan. En base a ello, se esperan finalizar la ejecución de los siguientes gastos durante los meses de agosto, septiembre y octubre:

- Viáticos y transporte 3 pasantías internacionales (agosto y septiembre).
- 4 Convocatorias a fondos concursables (agosto).
- 1 Consultoría Metodología (Agosto Septiembre).
- 3 Consultorías de programas transversales para profesores, funcionarios y estudiantes y actores públicos y privados (septiembre y octubre).

Cumpliendo con dichos plazos, se comprometería \$81.469.715, lo que se complementa con otros gastos recurrentes que se realizarán durante el mismo periodo. Junto con ello, al mes de agosto se pretende tener comprometido o gastado \$9.000.000 pesos de la contra parte, lo que se asocia a gastos de consultoría, pasantías y convocatorias. En síntesis, se espera tener al mes de octubre más del 85% del presupuesto anual gastado o comprometido.

2 Aspectos Relevantes sobre Implementación del Convenio de Desempeño

Resumir los siguientes aspectos:

2.1 Logros Tempranos y No Previstos

Se ha logrado generar un convenio entre Chrysalis, Incubadora de Negocios de la PUCV y Fundacity para la habilitación inmediata de una plataforma web que será utilizada para difundir la convocatoria de proyectos de emprendimiento innovadores con impacto social.

La universidad se adjudicó proyecto al concurso Subsidio Semilla de Asignación Flexible para emprendimientos de Innovación Social SSAF-S de CORFO el cual permite administrar fondos para entregar a emprendedores que desarrollen proyectos innovadores con impacto social, la universidad logró adjudicar 96 millones de pesos para entregar a los emprendedores. Aunque el proyecto tenía presupuestado el poder trabajar en una segunda línea de trabajo en la Incubadora el adjudicar fondos gubernamentales va a permitir avanzar de forma más acelerada en la planificación. Posteriormente se logró la adjudicación del mismo fondo, pero en la región de Atacama, el cual pretende gestionar la participación de 11 emprendedores con Impacto Social.

En base a un convenio con la Escuela de Ingeniería Comercial de la Pontificia Universidad Católica se logró adelantar el hito del programa de formación fundamental, ya que se presentó dicho programa en el primer periodo del 2016 y no en el segundo como estaba estipulado.

En torno a la metodología innovadora, se logró adjudicarse un fondo concursable para robustecer la metodología específica para el trabajo de personas en situación de discapacidad, contando con recursos para el 2016 para la realización de material físico y gestión de expertos internacionales en temáticas de emprendimiento e inclusión. Junto con ello, se presupuestó para el diseño de Estrategias de Desarrollo Local Inclusivo, logrando trabajar con las municipalidades de Calera, San Felipe y Quilpué. Logró adjudicar un fondo

Además, se logró generar la replicación de la metodología de trabajo, aplicándose en otra asignatura de formación fundamental (Ética Cristiana), convenio que se logró generar con el trabajo realizado con la profesora Carmen Márquez. En definitiva, poco a poco la ejecución del proyecto ha permeado los modelos de innovación social de Gen-E a los programas de formación curricular de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

2.2 Logros Previstos

Hito 1:

Contratación de Profesionales para la Incubadora Social PUCV: Administrador MECESUP y Ejecutivo Innovación social.

Contratación de estudiantes de apoyo: 6 estudiantes con contrato y 1 en proceso

Participación de académicos en la Incubadora Social.

Confección de cuaderno del voluntario

Confección del manual del emprendedor

Convocatoria de actores público/privados regionales en torno al emprendimiento social.

Sesiones periódicas Mesa de trabajo con actores público/privados regionales con miembros del equipo del proyecto.

Hito 2:

Elaboración de bases de fondos de proyectos asociativos.

Hito 3:

Contratación profesional de apoyo: Diseñador y Medios para la Difusión de la Estrategia Institucional.

Diseño un plan de difusión interno y externo para posicionar Valparaíso como Capital del Emprendimiento Social.

Generación de material de difusión correspondiente.

Organización del Segundo y Tercer Encuentro Nacional de Emprendimiento Social Región de Valparaíso.

Diseño y desarrollo de un Portal de innovación social abierta.

Contratación de profesional para el desarrollo de plataforma tecnológica para el Portal.

Elaboración de bases de fondos de proyectos con impacto social.
Convocatoria de Proyectos con impacto social que aborden necesidades identificadas en las comunidades circundantes.
Evaluación de proyectos por panel de expertos.
Adjudicación e inicio de ejecución de proyectos con impacto social.
Diseño de plan de difusión que contenga todas las actividades.
Diseño de reglamento de mentirías, convenios, mecanismos de incentivo y otros elementos para la articulación formal de la red.
Presentación de la red, difusión, búsqueda de socios y suscripción de acuerdo.
Inicio de mentirías, operación de la red. Encuentro anual de mentores.

Hito 4:

Implementación periódica de seminarios mensuales que aborden temáticas de innovación, emprendimiento social para estudiantes de pregrado PUCV.
Apertura convocatoria captación de voluntarios para Incubadora Social PUCV
Desarrollar proceso de selección de voluntarios para Incubadora Social PUCV
Implementación “Ciclo del Emprendedor” para los beneficiarios atendidos.
Realización Consejos Empresariales para contribuir con Capitales Semilla aportados por la PUCV.
Implementación de Talleres de fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento, para beneficiarios atendidos.
Implementación Talleres de Desarrollo Personal, para beneficiarios atendidos
Desarrollo Etapa 3 del “Ciclo del Emprendedor”
Realización Consejo Empresarial para otorgar Capital Semilla que apoye la formalización del emprendimiento.
Diseñar un programa de pasantías PUCV-Instituto Tecnológico de Monterrey-Universidad de Antioquia.
Diseñar un programa de visitas internacionales PUCV con entidades internacionales.
Desarrollar giras nacionales de los emprendedores con instituciones/fundaciones nacionales.
Apertura convocatoria “Giras Nacionales del Emprendedor” para emprendedores de la Región de Valparaíso
Evaluación y selección de emprendedores participantes.

Hito 5

Diseño de una Asignatura de formación fundamental en emprendimiento social.
Elaboración de bases de fondos de sello valórico.



Implementación de asignatura de formación fundamental.

2.3 Cumplimiento de compromisos derivados de la implementación del Convenio

Dichos aspectos se encuentran en elaboración, ya que deben coordinarse con diferentes entidades de la PUCV.

2.4 Dificultades para el avance (externas e internas)

Tiempos de elaboración y revisión de los términos de referencia para la contratación de personal.

Tiempo en la confección de los términos de referencia para las distintas actividades contempladas en el proyecto.

Permanentes cambios en la estructura de trabajo de la Incubadora Social.

Falta de recurso humano para cubrir las diferentes tareas y actividades realizadas.

Imposibilidad de costear gastos de personas externas a la universidad.

2.5 Desafíos

Diseñar de forma anticipada los diferentes términos de referencia de cada hito para prevenir posibles retrasos en otras etapas de la gestión considerada.

Compra de artículos de difusión para el plan de posicionamiento.

Programar las distintas acciones y actividades que serán consideradas en la solicitud de asesorías de consultorías.

Programar las distintas acciones y actividades que serán consideradas en el programa de pasantías.

Realizar la contratación de consultoras para la metodología de trabajo de la incubadora y los programas de formación.

Implementar los programas de convocatoria para proyectos de sello valórico, impacto social y proyectos asociativos.

3 Percepción sobre la Implementación y Avance de Logros del Convenio de Desempeño (Anual)

Resumir los siguientes aspectos:

3.1 Percepción de Autoridades Universitarias

El instrumento para evaluar la percepción de las autoridades universitarias está siendo confeccionado, es por ello que no se ha aplicado el instrumento para evaluar la percepción de autoridades universitarias.

3.2 Percepción de Académicos

El instrumento para evaluar la percepción de los académicos está siendo confeccionado, es por ello que no se ha aplicado el instrumento para evaluar la percepción de académicos.

3.3 Percepción de Estudiantes

El instrumento para evaluar la percepción de los estudiantes está siendo confeccionado, es por ello que no se ha aplicado el instrumento para evaluar la percepción de estudiantes.

3.4 Percepción de Funcionarios

El instrumento para evaluar la percepción de los funcionarios está siendo confeccionado, es por ello que no se ha aplicado el instrumento para evaluar la percepción funcionarios.

3.5 Percepción de Actores Externos

El instrumento para evaluar la percepción de los actores externos está siendo confeccionado, es por ello que no se ha aplicado el instrumento para evaluar la percepción de actores externos.

3.6 Otros Comentarios

4 Anexos Obligatorios

4.1 Anexos 2016

N° Anexo	Objetivo	Hito	Actividad	Documento de respaldo
1	1	1	Metodología robustecida de trabajo y estructura institucional de la Incubadora Social PUCV.	Informe de selección consultora
2	1	2	Contratación de estudiantes	Contrato de estudiantes
3	1	2	Incorporación de académicos al trabajo de la incubadora	Fotos Edli y Ceremonia de asignación
4	1	2	Contratación de profesionales	Contrato Ale
5	1	3	Consejo asesor de académicos	Fotos Minka Regional - Asistencia Minka Regional
6	1	3	Consejo asesor de académicos	Fotos Minka Nacional- Asistencia Minka Nacional
7	1	4	Mesa de actores públicos y privados	Notas de prensa mesa de actores públicos y privados
8	2	3	Convocatoria de Proyectos de Emprendimiento social asociativos entre estudiantes de pregrado, académicos, y funcionarios de la PUCV.	Bases de fondos concursables
9	3	1	Diseño un plan de difusión interno y externo para posicionar Valparaíso como Capital del Emprendimiento Social.	Plan de difusión
6	3	1	Encuentro nacional de emprendimiento e innovación Social.	Fotos, Notas de prensa y lista de asistencia Minka Nacional
10	3	2	Diseño y desarrollo de un Portal de innovación social abierta.	CV Juan Pablo Tapia
11	3	3	Convocatoria de Proyectos con impacto social que aborden necesidades identificadas en las comunidades circundantes.	Proyectos Adjudicados SSAF- S Atacama
12	3	3	Convocatoria de Proyectos con impacto social que aborden necesidades identificadas en las comunidades circundantes.	Mail de aprobación de fondo SSAF-S 2016
10	3	5	Diseño de plan de difusión que contenga todas las actividades	Plan de difusión con carta gantt
13	3	6	Presentación de la red, difusión, búsqueda de socios y suscripción de acuerdo.	Presentación de la red de mentores.
14	4	1	Desarrollar proceso de selección de voluntarios para Incubadora Social PUCV	Listado de voluntarios seleccionados
15	4	1	Implementación periódica de seminarios mensuales que aborden temáticas de innovación, emprendimiento social para estudiantes de pregrado PUCV.	Listado de asistencia jornada de voluntarios
16	4	2	Implementación "Ciclo del Emprendedor" para los beneficiarios atendidos.	Listado de asistencia jornada de asignación voluntarios
17	4	3	Emprendimientos que hayan finalizado con éxito el "Ciclo del Emprendedor".	Pauta de evaluación consejo empresarial
18	4	4	Programa de visitas internacionales para emprendedores sociales y estudiantes	Descripción de instituciones a visitar
8	5	1	Diseño de Línea de proyectos con sello valórico para estudiantes de pregrado de la PUCV, que podrían incluir tesis, proyectos, concursos, entre otros.	Bases de fondos concursables
20	5	4	Implementación programa piloto de Asignatura de formación fundamental en emprendimiento social	Descripción de la metodología, lista de curso y lista de asistencia
22	5	4	Diseño de una Asignatura de formación fundamental en emprendimiento social	Programa IMPACTA: Asignatura Ética Cristiana

4.2 Anexos 20115, informe 2
4.2 Anexos 20115, informe 2

4.1 Planilla Excel Indicadores Banco Mundial

4.2 Planilla Excel Formato de Inventarios CD

5 Anexos Complementarios de la Institución (Opcional)